

ตำแหน่งทางวิชาการ ของข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย

“ตำแหน่งทางวิชาการของข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัยนี้ผู้เขียนได้เขียนเชิงวิเคราะห์ โดยใช้ตารางเปรียบเทียบที่เป็นรูปธรรม.. ผู้ที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงตำแหน่งทางวิชาการในมหาวิทยาลัยควรพิจารณา เพื่อประสิทธิภาพของงานและเพื่อความเป็นธรรม สำหรับข้าราชการทุกฝ่ายในมหาวิทยาลัยหรือในสถาบันนั้น ๆ...”

นับตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๑๖ ซึ่ง ก.ม. ได้บันทึกการดำเนินการให้ได้รับเงินเดือนของข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะข้าราชการในสาย ข และ ค (๑) ให้มีการขอตำแหน่งทางวิชาการที่เรียกว่า ตำแหน่งระดับชำนาญการ เชี่ยวชาญ และเชี่ยวชาญพิเศษของสาย ข และตำแหน่งระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษของสาย ค เพื่อมิให้เกิดความเหลื่อมล้ำ

กับตำแหน่งทางวิชาการของสาย ก คือ ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์ ปรากฏว่า ได้มีข้าราชการสาย ข และ ค ของมหาวิทยาลัยและสถาบันอุดมศึกษาของรัฐสังกัดทบวงมหาวิทยาลัย ได้เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการดังกล่าวไปยัง ก.ม. เป็นจำนวนหนาแน่นราย ตามรายงานของ ก.ม. (นับตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๑๖ - ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๑๙) มีดังนี้ เสนอขอ รวม ๑๑๐ ราย

ประพจน์ นันทรามาศ

อนุมัติ รวม ๖๙ ราย (๕๐.๓๓%)
ไม่อนุมัติ รวม ๑๗ ราย (๑๕.๘๗%)
อยู่ระหว่างดำเนินการ รวม ๒๔ ราย

หากจะเปรียบเทียบกับการขอตำแหน่งทางวิชาการของสาย ก แล้วจะเห็นได้ว่าน้อยมาก เพราะเพียงแต่มหาวิทยาลัยสังกัดมหาวิทยาลัยเดียว ในช่วง ๒ ปี (พ.ศ. ๒๕๑๖-๒๕๑๙) ที่ผ่านมา ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการถึง ๕๒ ราย คำถามที่ติดอยู่ในใจคือว่า ทำไม่จึงมีการขอตำแหน่งทางวิชาการของสาย ข และ ค น้อยมาก ฉะนั้น การศึกษาเปรียบเทียบหลักเกณฑ์และวิธีการขอตำแหน่งทางวิชาการของข้าราชการสาย ก ข และ ค คงจะทำให้ได้ค่าตอบแทนอย่างดี

หลักเกณฑ์ และวิธีการขอตำแหน่งทางวิชาการของข้าราชการ สาย ก, ข และ ค

สาย ก	สาย ข	สาย ค
ตำแหน่ง/ระดับ	ตำแหน่ง/ระดับ	ตำแหน่ง/ระดับ
อาจารย์ ระดับ ๓-๗	ชำนาญการ ระดับ ๖, ๗-๘	ชำนาญการ ๖, ๗-๘
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ ๖-๘	เชี่ยวชาญ ระดับ ๕	ชำนาญการพิเศษ ๕, ๑๐
รองศาสตราจารย์ ระดับ ๗-๙	เชี่ยวชาญพิเศษ ระดับ ๑๐	
ศาสตราจารย์ ระดับ ๙-๑๐, ๑๑		

จำนวนปีที่ต้องปฏิบัติหลัง
วุฒินั้น ๆ ก่อนมีสิทธิขอตำแหน่ง

จำนวนปีที่ต้องปฏิบัติหลัง
วุฒินั้น ๆ ก่อนมีสิทธิขอตำแหน่ง

จำนวนปีที่ต้องปฏิบัติหลัง
วุฒินั้น ๆ ก่อนมีสิทธิขอตำแหน่ง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์
ปริญญาตรี ๕ ปี
ปริญญาโท ๔ ปี
ปริญญาเอก ๒ ปี
รองศาสตราจารย์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์มาแล้วไม่น้อยกว่า ๓ ปี
ศาสตราจารย์ ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์มาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี

ชำนาญการ
อนุปริญญา ๑๒ ปี
ปริญญาตรี ๕ ปี
ปริญญาโท ๔ ปี
ปริญญาเอก ๒ ปี
เชี่ยวชาญ ปริญญาตรีและดำรงตำแหน่งชำนาญการมาแล้วไม่น้อยกว่า ๓ ปี
เชี่ยวชาญพิเศษ ดำรงตำแหน่งเชี่ยวชาญมาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี

ชำนาญการ
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ๑๖ ปี
อนุปริญญา ๑๒ ปี
ปริญญาตรี ๕ ปี
ปริญญาโท ๔ ปี
ชำนาญการพิเศษ (ระดับ๙) ปริญญาตรีและดำรงตำแหน่งชำนาญการมาแล้วไม่น้อยกว่า ๓ ปี
ชำนาญการพิเศษ (ระดับ๑๐) ดำรงตำแหน่งชำนาญการพิเศษระดับ ๙ มาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี

ปริมาณและคุณภาพของงาน

ปริมาณและคุณภาพของงาน

ปริมาณและคุณภาพของงาน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์
๑. มีช้าไม่สอนประจาวิชาหนึ่งวิชาใด ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรของมหาวิทยาลัยและได้ทำการสอนได้ผลดี สมความมุ่งหมายโดยจะต้องเสนอเอกสารประกอบการสอนที่ผลิตขึ้นไม่น้อยกว่า ๑ รายวิชา ซึ่งมีคุณภาพดี และใช้ประกอบการสอนมาแล้ว และ

๒. งานแต่ง เรียนเรียง แปลหนังสือ หรือเขียนบทความทางวิชาการ ซึ่งมีคุณภาพดี และได้รับการตีพิมพ์ เพย์เพร์มาแล้ว หรือ
๓. ผลงานวิจัยซึ่งมีคุณภาพดีและได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่มาแล้ว ทั้งนี้ไม่นับงานวิจัยที่ทำเป็นส่วนของการศึกษาเพื่อรับปริญญาหรือประกาศนียบัตรใด ๆ หรือ

๔. มีผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น ๆ

ชำนาญการ
๑. มีหน้าที่ความรับผิดชอบทางด้านบริการวิชาการสูงที่อย่างความชำนาญตามสาขาวิชาชีพ เป็นอย่างมาก จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้ และ

๒. ลักษณะงานที่ต้องใช้เทคโนโลยีการเฉพาะที่ต้องอาศัยความชำนาญเป็นอย่างมาก จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้โดยอิสระเป็นการเฉพาะตำแหน่ง หรือ
๓. มีผลงานวิจัย ค้นคว้า หรือผลงานในลักษณะอื่น ๆ ที่มีคุณภาพดี ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มพูนประสิทธิภาพของงานบริการด้านวิชาการในสาขาวิชาชีพนั้น ๆ

ชำนาญการ
๑. มีหน้าที่ความรับผิดชอบงานปฏิบัติการ หรือให้บริการที่ต้องอาศัยความชำนาญในหน้าที่ที่ปฏิบัติเป็นอย่างมาก จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้ และ

๒. ลักษณะงานที่ปฏิบัติต้องใช้เทคนิคหรือ หรือต้องศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะ หรือดำเนินการอันได้ที่ต้องใช้ความชำนาญเป็นอย่างมากจึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้โดยอิสระ หรือ
๓. มีผลงานวิจัยค้นคว้า หรือผลงานในลักษณะอื่น ๆ ที่มีคุณภาพดี ซึ่งสามารถนำมาใช้หรือประยุกต์ใช้ประโยชน์ในการเพิ่มพูนประสิทธิภาพของงานด้านปฏิบัติการและบริการในสาขานั้น ๆ

รองศาสตราจารย์

๑. มีช้าในสอนประจาวิชาหนึ่งวิชาใดที่กำหนดไว้ในหลักสูตรของมหาวิทยาลัยและได้ทำการสอนได้ผลดี สมความมุ่งหมายโดยจะต้องเสนอเอกสารคำสอนที่ผลิตขึ้นไม่น้อยกว่า ๑ รายวิชาซึ่งมีคุณภาพดีและได้ใช้ประกอบการสอนมาแล้ว และ

๒. งานแต่ง เรียนเรียง แปล ตำราหรือหนังสือที่ใช้ประกอบการศึกษาในระดับมหาวิทยาลัยซึ่งมีคุณภาพดี และได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่มาแล้ว หรือ

๓. ผลงานวิจัยซึ่งมีคุณภาพดี และได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่มาแล้ว ทั้งนี้ ไม่นับงานวิจัยที่ทำเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา เพื่อรับปริญญาหรือประกาศนียบัตรได้ ฯ หรือ

๔. มีผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น ๆ

ผลงานวิชาการตามข้อ ๒, ๓ และ ๔ จะต้องไม่ซ้ำกับผลงานที่ใช้ขอตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์มาแล้ว และต้องมีผลงานเพิ่มขึ้นหลังจากได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ด้วย

ศาสตราจารย์

๑. มีช้าในสอนประจาวิชาให้วิชาหนึ่งที่กำหนดไว้ในหลักสูตรของมหาวิทยาลัย และได้ทำการสอนได้ผลดี สมความมุ่งหมายโดยจะต้องเสนองานแต่ง เรียนเรียงตำรา หรือหนังสือที่ใช้ประ-

เชี่ยวชาญ

๑. มีหน้าที่ความรับผิดชอบทางด้านบริการวิชาการสูงมาก ที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญตามสาขาวิชาซึ่งเป็นอย่างมาก จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้ และ

๒. ลักษณะงานที่ปฏิบัติต้องใช้เทคนิคหรือการหรือต้องศึกษาดูคล่องวิเคราะห์ ให้คำปรึกษาให้ข้อเสนอแนะ หรือดำเนินการอื่นใด ที่ต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษ จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้โดยอิสระ รวมทั้งจะต้องมีปริมาณและคุณภาพของงานนี้เทียบกับภาระงานของบุคลากรในสาขาวิชาซึ่งนั้น ๆ สูงมาก หรือ

๓. มีผลงานวิจัยค้นคว้า หรือผลงานในลักษณะอื่น ๆ ที่มีคุณภาพดีมาก ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ประโยชน์สำหรับบริการด้านวิชาการในสาขาวิชาซึ่งนั้น ๆ ได้เป็นอย่างดี

ชำนาญการพิเศษ ระดับ ๕

๑. มีหน้าที่ความรับผิดชอบงานปฏิบัติการหรือให้บริการที่ต้องอาศัยความชำนาญเป็นพิเศษ จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้ และ

๒. ลักษณะงานที่ปฏิบัติต้องใช้เทคนิคหรือการหรือต้องศึกษาดูคล่องวิเคราะห์ ให้คำปรึกษาให้ข้อเสนอแนะ หรือดำเนินการอื่นใด ที่ต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษ จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้โดยอิสระ เป็นการเฉพาะบุคคลรวมทั้งจะต้องมีปริมาณและคุณภาพของงานนี้เทียบกับภาระงานปฏิบัติงานสูงมาก หรือ

๓. มีผลงานวิจัยค้นคว้าหรือผลงานในลักษณะอื่น ๆ ที่มีคุณภาพดีมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้หรือประยุกต์ใช้ประโยชน์ในการเพิ่มพูนประสิทธิภาพของงานด้านนั้น ๆ ได้เป็นอย่างดี

เชี่ยวชาญพิเศษ

๑. มีหน้าที่ความรับผิดชอบทางด้านบริการวิชาการสูงมาก ที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญพิเศษ ตามสาขาวิชาซึ่ง และ

๒. ลักษณะงานที่ปฏิบัติต้องใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษ จึงจะ

ชำนาญการพิเศษ ระดับ ๑๐

๑. มีหน้าที่ความรับผิดชอบงานปฏิบัติการ หรือให้บริการที่ต้องอาศัยความชำนาญเป็นพิเศษ อีกอย่าง จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้ และ

๒. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ

ก่อนการศึกษาในระดับมหาวิทยาลัยไม่น้อยกว่า ๑ เลม ซึ่งมีคุณภาพดีมากและได้รับการพิมพ์เผยแพร่มาแล้ว และ

๒. ผลงานวิจัยซึ่งมีคุณภาพดีมากและได้รับการพิมพ์เผยแพร่มาแล้ว ทั้งนี้ไม่นับงานวิจัยที่ทำเป็นส่วนของการศึกษาเพื่อรับปริญญาหรือประกาศนียบัตรใด ๆ หรือ

๓. มีผลงานทางวิชาการดีเด่นในลักษณะอื่น ๆ

ผลงานตามข้อ ๑ ข้อ ๒ และข้อ ๓ จะต้องไม่ซ้ำกับผลงานที่ใช้ในการขอตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์และรองศาสตราจารย์ทั้งนี้ จะต้องมีผลงานที่เพิ่มขึ้นหลังจากได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์

ปฏิบัติหน้าที่ได้โดยอิสรร雎รวมทั้งต้องมีปริมาณและคุณภาพของงานสูงมากเป็นพิเศษ และ

๓. มีผลงานวิจัยค้นคว้าใหม่หรือผลงานในลักษณะอื่น ๆ ที่มีคุณภาพดีเยี่ยม เป็นที่เชื่อถืออย่างกว้างขวาง และเป็นแหล่งอ้างอิงสำหรับงานบริการทางวิชาการในสาขาวิชาชีพนั้น ๆ ได้เป็นอย่างดี

ต้องใช้เทคนิควิธีการ หรือต้องศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะ หรือดำเนินการอื่นใดที่ต้องใช้ความชำนาญเป็นพิเศษอย่างยิ่ง จึงจะปฏิบัติหน้าที่ได้โดยอิสรร雎รวมทั้งต้องมีปริมาณและคุณภาพของงานสูงมากเป็นพิเศษ และ

๓. มีผลงานวิจัยค้นคว้าใหม่หรือผลงานในลักษณะอื่นใดที่มีคุณภาพดีเยี่ยมเป็นที่เชื่อถืออย่างกว้างขวาง และเป็นแหล่งอ้างอิงสำหรับงานปฏิบัติการและบริการในสาขานั้น ๆ ได้เป็นอย่างดี

ความจำเป็นตามลักษณะงานของหน่วยงานไม่ต้องมี

ความจำเป็นตามลักษณะงานของหน่วยงานต้องมี

ความจำเป็นตามลักษณะงานของหน่วยงานต้องมี

วิธีการพิจารณาแต่งตั้ง สำหรับตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์และรองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้เอง โดยมีคณะกรรมการพิจารณาที่แต่งตั้งโดยผู้อำนวยการ หรือไม่มีผู้อำนวยการ ให้ดำเนินการพิจารณาเป็นผู้พิจารณา เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งในขั้นสุดท้าย ยกเว้นตำแหน่งศาสตราจารย์และการแต่งตั้งโดยวิธีพิเศษ ซึ่งอยู่ในอำนาจของ ก.ม.

วิธีการพิจารณาแต่งตั้งทุกตำแหน่งต้องเสนอ ก.ม.พิจารณาแต่งตั้งโดยผ่าน อ.ก.ม. มหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบในเบื้องต้น

วิธีการพิจารณาแต่งตั้งเช่นเดียวกับสัญ ๙

การได้รับเงินเดือนตามตำแหน่ง ถ้าได้รับเงินเดือนต่ำกว่าขั้นต่ำของตำแหน่งนั้นไม่เกิน ๓ ขั้น ก็ให้ผู้นั้นได้รับขั้นต่ำของตำแหน่งดังแต่ละที่ที่ได้รับแต่ตั้ง แต่ถ้าผู้นั้นได้รับเงินเดือนต่ำกว่าขั้นต่ำของตำแหน่งเกินกว่า ๓ ขั้น ก็ให้ได้รับสูงขึ้นอีก ๓ ขั้น ตั้งแต่วันที่ได้รับแต่ตั้ง ส่วนที่เหลือให้ปรับในปีงบประมาณต่อ ๆ ไปได้ไม่เกินปีละ ๓ ขั้น หั้งนี้ ให้เลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีก่อนปรับจนกว่าจะได้รับเงินเดือนถึงขั้นต่ำของตำแหน่ง ส่วนผู้ที่ได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของตำแหน่งนั้น ก็ให้ได้รับเงินเดือนเท่ากับอัตราเงินเดือนที่ได้รับอยู่

การได้รับเงินเดือนตามตำแหน่ง อัตราเงินเดือนของผู้ได้เลื่อนขึ้นดำรงตำแหน่งชำนาญการฯ เป็นไปตามที่ ก.m.กำหนดคือ

เลื่อนขึ้น ต้องได้รับเงินเดือน ดำรง ก่อนวันเริ่มต้นปีงบ ตำแหน่ง ประมาณนั้น ๆ ไม่ต่ำกว่าขั้น (บาท)

ระดับ ๖	๔,๗๔๕
ระดับ ๗	๖,๔๓๕
ระดับ ๘	๗,๖๓๕
ระดับ ๙	๙,๔๗๕
ระดับ ๑๐	๙,๓๘๕

สำหรับผู้ที่ได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของตำแหน่งนั้น อยู่แล้ว ก็ให้ได้รับเงินเดือนเท่ากับ อัตราเงินเดือนที่ได้รับอยู่

การปรับเงินเดือน หากเงินเดือนยังไม่ถึงขั้นต่ำของตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ (ระดับ ๘) รองศาสตราจารย์ (ระดับ ๗) และศาสตราจารย์ (ระดับ ๙) ให้ปรับได้ทุกตำแหน่ง

การปรับเงินเดือน เฉพาะตำแหน่งชำนาญการ ระดับ ๖, ๗-๙ ให้ได้รับการปรับเงินเดือนเพียงครั้งเดียว สำหรับตำแหน่งเชี่ยวชาญ ระดับ ๘ และเชี่ยวชาญพิเศษ ระดับ ๑๐ ให้ปรับเงินเดือนได้ หากยังไม่ถึงขั้นต่ำของตำแหน่งนั้น

การได้รับเงินเดือนตามตำแหน่งเช่นเดียวกับ สาย ๔

เงินสมนาคุณ ผู้ประเมินผลงาน (บาท/ผู้ประเมิน ๑ ราย/๑ ครั้ง)	๔๐๐ บาท
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	๔๐๐ บาท
รองศาสตราจารย์	๔๐๐ บาท
ศาสตราจารย์และกรณีพิเศษ	๑,๐๐๐ บาท

เงินสมนาคุณผู้ประเมินผลงาน (บาท/ผู้ประเมิน ๑ ราย/๑ ครั้ง)	๖๐๐ บาท
ชำนาญการ	๖๐๐ บาท
เชี่ยวชาญ	๘๐๐ บาท
เชี่ยวชาญพิเศษ	๑,๐๐๐ บาท

เงินสมนาคุณผู้ประเมินผลงาน (บาท/ผู้ประเมิน ๑ ราย/๑ ครั้ง)	๖๐๐ บาท
ชำนาญการพิเศษ	๘๐๐ บาท
เชี่ยวชาญพิเศษ	๑,๐๐๐ บาท
เชี่ยวชาญการพิเศษ	๑,๐๐๐ บาท

หมายเหตุ* เว้นสมนาคุณ
ผู้ประเมินงานทางวิชาการใน
ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์และ
รองศาสตราจารย์ กำหนดโดย
ระเบียบมหาวิทยาลัยส่วนงานคุณ
ผู้ประเมินผลงานทางวิชาการ
พ.ศ. ๒๕๔๗ ส่วนตำแหน่งอื่นๆ
เป็นอัตรากท. ก.m.กำหนด

ข้อนำสังเกต

๑. ตำแหน่งชำนาญการ
ของสาย ๑ เริ่มจากวุฒิอนุปริญญา
ถึงปริญญาเอก แต่ของสาย ๑ เริ่ม
จากวุฒิ ประกาศนียบัตรวิชาชีพ
ถึงปริญญาโท

๒. การขอตำแหน่งระดับ
ชำนาญการฯ ของสาย ๑ และ ๑
จะต้องขึ้นอยู่กับความจำเป็นตาม
ลักษณะงานของหน่วยงานด้วย
ซึ่งต่างกับการขอตำแหน่งผู้ช่วย
ศาสตราจารย์ฯ ที่เป็นสิทธิ์ส่วน
ตัว

๓. การพิจารณาแต่งตั้ง
ตำแหน่งในสาย ก ในระดับผู้ช่วย
ศาสตราจารย์และรองศาสตราจารย์
เสริฐสินภายในมหาวิทยาลัย
แต่สำหรับในสาย ๑ และ ๑ ทุก
ตำแหน่งต้องเสนอ ก.m.พิจารณา

๔. การได้รับเงินเดือนตาม
ตำแหน่งสำหรับสาย ก ไม่กำหนด
ขั้นต่ำของเงินเดือนในการขอแต่ง
ตั้ง และได้รับการปรับเงินเดือน
ไม่เกิน ๓ ขั้น จนถึงขั้นต่ำของ
ตำแหน่งนั้น ส่วนตำแหน่งสาย ๑
และ ๑ จะต้องได้รับเงินเดือนถึง
ขั้นต่ำตามที่ ก.m.กำหนดก่อน จึง
จะมีสิทธิเสนอขอแต่งตั้งได้

ความก้าวหน้าในตำแหน่ง
ราชการของข้าราชการสาย ๑

และ ๑ ในมหาวิทยาลัย ปัจจุบัน
มี ๖ ทาง คือ ความก้าวหน้าใน
ลักษณะปัจมิด ซึ่งต้องอาศัย
ปริมาณงาน หน้าที่ และความ
รับผิดชอบเป็นฐานและความเป็น
หัวหน้าหน่วยงานเป็นส่วนประกอบ
หนทางนี้มีดังนี้ ข้างจำกัด เพราะ
หากยอดปัจมิดไม่ขับสูงขึ้น
ฐานล่างก็จะไม่มีโอกาสขับสูง<sup>ขึ้นด้วย อิกทางหนึ่งคือความก้าว
หน้าในลักษณะแห่งซึ่งเป็นเรื่อง
ความสามารถเฉพาะตัว โดยอาศัย
งานกึ่งวิชาการเป็นฐาน หนทางนี้
เปิดกว้างให้ทุกคนได้มีโอกาสก้าว
ขึ้นไปสู่ยอดได้ท่ากัน ขึ้นอยู่กับ
ความสามารถของแต่ละบุคคล
หากจะพิจารณาอย่างลึกซึ้งแล้ว
จะเห็นว่ามีเพียงบางกลุ่ม บาง
ตำแหน่งเท่านั้นที่มีโอกาสเพิ่ม
ลักษณะงานที่ทำอยู่เป็นตัวเสริม
 เช่น ตำแหน่งทางกลุ่มวิทยาศาสตร์
 ศุภภาพ ตำแหน่งนักวิจัย ตำแหน่ง
บรรณาธิการ เป็นต้น นอกจากนั้น<sup>ยังมีปัญหาเกี่ยวกับความรู้ทาง
การวิจัย เวลา และทุนรอน ใน
การรวบรวมค้นคว้า หรือทำวิจัย
อิกด้วย สิ่งเหล่านี้นับว่าเป็นอุป
สรรคสำคัญที่ทำให้การขอตำแหน่ง
ทางวิชาการของข้าราชการ
สาย ๑ และ ๑ มีจำนวนน้อย การ
ขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นทาง
หนึ่งที่จะทำให้ข้าราชการได้พัฒนา<sup>สติปัญญา และเห็นประโยชน์ใน
การศึกษาค้นคว้า ทำความรู้
ตลอดจนการหาวิธีรวมรวมข้อมูล
อย่างเป็นระบบซึ่งจะดึงว่าการ
สร้างงานเพียงเพื่อเพิ่มปริมาณ
งานและปริมาณคนสำหรับการ
ขอกำหนดตำแหน่งระดับสูงขึ้น</sup></sup></sup>

อันเป็นการส่วนทางกับนโยบาย
ประยุคของรัฐบาลทางหนึ่ง เมื่อ
เป็นอย่างนี้แล้วเราจะมีทางช่วย
ให้ข้าราชการสาย ๑ และ ๑ ใน
มหาวิทยาลัยมีโอกาสเพิ่มมากขึ้น
ในการขอตำแหน่งทางวิชาการได้
อย่างไรบ้าง □

(๑) ตามข้อ ๑๑ แห่งกฎ
บบงชบบกท. ๒ (พ.ศ. ๒๕๑๕)
ออกตามความในพระราชบัญญัติ
ระเบียบข้าราชการพลเรือนใน
มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๐๗ บัญ-
ญัติว่า

ข้อ ๑ ตำแหน่งข้าราชการพล-
เรือนในมหาวิทยาลัย ได้แก่
ตำแหน่งดังต่อไปนี้

(ก) ตำแหน่งซึ่งมีหน้าที่
สอน วิจัย และให้บริการทางวิชา
การ ได้แก่ ๑. ศาสตราจารย์

๒. รองศาสตราจารย์

๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์

๔. อาจารย์

(ข) ตำแหน่งซึ่งมีหน้าที่ให้
บริการทางวิชาการ ได้แก่
ตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ ดังนี้

๑. บรรณาธิการ

๒. โสดทัศนศึกษา

๓. แพทย์

๔. ตำแหน่งในสายงาน
วิชาการอันที่ ก.m.กำหนด (ปัจ-
จุบัน) มี ๒๘ ตำแหน่ง)

(ค) ตำแหน่งซึ่งมีหน้าที่เกี่ยว
กับงานบริหารและธุรการ ได้แก่

๑. อธิการบดี

๒. รองอธิการบดี

๓. คณบดี

๔. ตำแหน่งอื่นที่ ก.m.
กำหนด (นอกเหนือจากตำแหน่ง
(ก) (ข))