



คชช.

# สภาพเศรษฐกิจชายแดนใต้ยุค IMF ในมุมมองของคุณเจริญ สุวรรณมงคล

เครือข่าย วิเศษสุวรรณภูมิ  
กัญยปรีณ แซ่ลิ้ม

เมื่อ 50 ปีที่แล้ว คุณเจริญ สุวรรณมงคล เริ่มต้นชีวิตการทำงานด้วยเงินเดือนของพนักงานไฟฟ้า เดือนละ 150 บาท มาวันนี้คุณเจริญ สุวรรณมงคล เป็นเจ้าของบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์อู่ซูซูกี้ที่มีสาขามากมาย มีธุรกิจบ้านจัดสรร อพาร์ทเมนต์ และธุรกิจโรงแรมชั้นหนึ่ง นับเป็นความสำเร็จในชีวิตที่งดงามและแสดงให้เห็นถึงความไม่ธรรมดาในการบริหารงานของท่านผู้นี้ ประสบการณ์ 37 ปีที่คร่ำหวอดอยู่ในวงการธุรกิจขายรถยนต์ และธุรกิจใหม่ในเครือกลุ่ม อู่ซูซูกี้ขนาดใหญ่ ทำให้มุมมองของคุณเจริญ สุวรรณมงคล ต่อ "สภาพเศรษฐกิจชายแดนใต้ยุค IMF" เจียบคมและชวนติดตาม

**ภูมิหลัง :** ตอนนี้นำสภาพเศรษฐกิจของ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร

**คุณเจริญ :** ถ้าพูดถึงสภาพเศรษฐกิจของ 3 จังหวัดภาคใต้นั้น ก็เป็นที่ทราบดีว่าสภาพเศรษฐกิจของไทยเราทั่วทั้งประเทศอยู่ในภาวะตกต่ำมาก ซึ่งสภาพแบบนี้ก็เกิดขึ้นกับประเทศใกล้เคียงด้วย เช่น ประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย เกาหลี เอเชีย-อาคเนย์ หากจะกล่าวถึง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ของเรา ผมคิดว่าภาคใต้มีศักยภาพในด้านวัตถุดิบ ดังต่อไปนี้

1. ด้านการเกษตร คือ ยางพารา เป็นพืชเศรษฐกิจหลักของจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเฉพาะ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้จะเห็นเด่นชัด ผลิตภัณฑ์ของยางพาราที่ส่งออกต่างประเทศขณะนี้ก็เป็นอันดับ 1 เช่นกัน ถึงแม้จะยังเป็นรองประเทศมาเลเซีย

2. การประมง ชาวปัตตานีมีความภาคภูมิใจว่าประมงในจังหวัดเราไม่ใช่ประมงชายฝั่ง แต่เป็นประมงน้ำลึกระหว่างประเทศ ดังจะเห็นได้จากปัญหาการรุกรานน้ำ แต่ชาวประมงปัตตานี

ก็ไม่เคยย่อท้อ/หวั่นไหว และได้พยายามทำการประมงจนประสบผลสำเร็จมากกว่าจังหวัดอื่น ๆ ในจังหวัดปัตตานีเท่าที่ทราบ ในขณะนี้มีเรือประมงในน่านน้ำไม่ต่ำกว่า 2,000 - 4,000 ลำ ซึ่งการประมงได้สร้างงานให้ประชาชน คือมีโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำ และส่งผลต่อเนื่องในการสร้างเศรษฐกิจให้ 3 จังหวัดภาคใต้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะในภาวะเงินบาทลอยตัวเช่นนี้ โรงงานแปรรูปได้ส่งสัตว์น้ำที่แปรรูปแล้วออกขายต่างประเทศเป็นมูลค่าประมาณปีละ 3,000 - 4,000 ล้านบาท เป็นการช่วยสร้างงานให้ประชาชนใน 3 จังหวัดเป็นอย่างดี อีกทั้งนำภูมิใจที่นายกสมาคมประมงจังหวัดปัตตานี ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งนายกสมาคมประมงแห่งประเทศไทย และวิทยาลัยประมงปัตตานีก็อยู่ในขั้นดำเนินการก่อสร้าง

3. การเลี้ยงกุ้งกุลาดำ ซึ่งปัจจุบันก็โลกรัมละ 400-500 บาท

สามอาชีพนี้ สามารถสร้างงานให้กับ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้อย่างมาก โดยเฉพาะจังหวัด

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

นักวิชาการศึกษา งานหลักสูตรและพัฒนาคุณาจารย์ กองบริการการศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี



ภาพอันเป็นที่ระลึกของครอบครัวคุณเจริญ สุวรรณมงคล



คุณเจริญ - คุณศรีสุมาลัย สุวรรณมงคล  
ในโอกาสได้รับพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์  
ประถมาภรณ์มงกุฎไทย



คุณเจริญ สุวรรณมงคล กับ "ช้าง" ที่อธิษฐานจิตให้ธุรกิจ  
มีความเจริญก้าวหน้าและยิ่งใหญ่เหมือนช้าง



ภาพล้อคุณเจริญ-คุณศรีสุมาลัย สุวรรณมงคล  
ในงานครบรอบ 60 ปี ของศิริภรรยา



คุณเจริญ สุวรรณมงคล กับงานสาธารณกุศล

**รูสมิแล :** ปัตตานี ซึ่งมีภูมิประเทศติดชายฝั่งทะเล สามารถเลี้ยงกุ้งกุลาดำ และทำการประมงได้ดีกว่าจังหวัดอื่นของประเทศไทยและประเทศอื่นในแหลมอินโดจีน รวมทั้งอินโดนีเซีย

**รูสมิแล :** ในอีก 2-3 ปีข้างหน้า มองว่าเศรษฐกิจใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จะมีแนวโน้มเป็นอย่างไร

**คุณเจริญ :** เศรษฐกิจที่เป็นอยู่ขณะนี้ทราบกันดีว่าอยู่ในภาวะตกต่ำมาก สมกับคำที่ผู้หลักผู้ใหญ่ได้เคยกล่าวที่บ้านเมืองเดือดร้อนทุกหย่อมหญ้า ผมได้ประกอบอาชีพเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ 37 ปี ติดต่อกัน โดยเริ่มประกอบอาชีพนับตั้งแต่ออกจากโรงเรียนคือเป็นพนักงานเก็บเงินค่าไฟฟ้า ซึ่งขณะนั้นผมอายุ 17 ปี จนถึงขณะนี้อายุ 67 ปี รวมอายุการทำงาน 50 ปี ยังไม่เคยเห็นเศรษฐกิจทรุดตัว สถาบันทางการเงินได้รับความเสียหาย ประชาชนได้รับผลกระทบจากภาวะข้าวยากมากแพงดังเช่นขณะนี้ ในอีก 2-3 ปีข้างหน้า หากมองภาคเอกชนเป็นหลักว่าสามารถพัฒนาเศรษฐกิจของเราใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้และของประเทศ ผมคิดว่าขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาล ถ้านโยบายของรัฐเอื้ออำนวยให้อำนาจให้กับโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธนาคารทักปล่อยสินเชื่อและลดดอกเบี้ยให้กับนักธุรกิจและประชาชนทั่วไปแล้ว ก็พอจะมองเห็นภาพว่าเศรษฐกิจจะก้าวหน้าขึ้นไปได้

**รูสมิแล :** ในภาวะเศรษฐกิจยุค IMF ภาคธุรกิจก็ได้รับผลกระทบไม่น้อยเลย บริษัทของคุณเจริญ ได้รับผลกระทบมากน้อยแค่ไหน และมีการปรับกลไกในการบริหารงานบริษัทอย่างไร

**คุณเจริญ :** การปรับตัวของบริษัทปัตตานีเจริญเทรดดิ้ง และบริษัทอิซูซุ หาดใหญ่ รวมทั้งอิซูซุฮอตไลน์เตอร์ในกรุงเทพฯ นั้น กลุ่มของเราประกอบอาชีพเฉพาะเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์อย่างเดียว ไม่ได้ทำธุรกิจอื่น ๆ เลย และโดยเฉพาะ ขายรถยนต์อิซูซุอย่างเดียวด้วย นับเป็นโชคดีที่รถดังกล่าวอยู่ในความนิยมและมีประสิทธิภาพ เครื่องยนต์แข็งแรงทนทานลูกค้าใช้ไปแล้วก็มีความเชื่อมั่น การที่ธุรกิจรถยนต์ได้รับผลกระทบก็เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันทางการเงินถูกปิดกิจการไป 56 แห่ง ในส่วนของรัฐบาลก็จำเป็นต้องตัดทอนงบประมาณไปหลายแสนล้านบาท ส่งผลกระทบในด้านทำนุบำรุงประเทศ ด้านการขยายถนนหนทาง การคมนาคม ซึ่งประเทศจะเจริญได้ด้วยถนนหนทาง การคมนาคมที่สะดวกสบาย ทำให้การติดต่อสะดวก

## ประวัติ

### คุณเจริญ สุวรรณมงคล

อายุ 67 ปี

**ประวัติการศึกษา** สำเร็จการศึกษาชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จากโรงเรียนเบญจมราชูทิศ จังหวัดปัตตานี และในปี พ.ศ. 2496 ได้อุปสมบท ณ วัดตานีนรสโมสร เป็นเวลา 1 พรรษา โดยมีพระธรรมโมลี (สมณศักดิ์ล่าสุด ปัจจุบันมรณภาพแล้ว) เป็นพระอุปัชฌาย์

**สถานภาพสมรส** สมรสกับนางศรีสุมาลัย สุวรรณมงคล (เดชะสุวรรณ) มีบุตรและธิดารวม 5 คน ดังนี้

1. นายสุเชษฐ สุวรรณมงคล จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปัจจุบันเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท อิซูซุฮอตไลน์เตอร์ กรุงเทพฯ
2. นางทิพวดี สุจริตกุล (สุวรรณมงคล) จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จากมหาวิทยาลัยเมย์เซ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น และอนุปริญญาการศึกษาเด็กปฐมวัย ลอนดอนประเทศอังกฤษ ปัจจุบันเป็นอาจารย์โรงเรียนจิตรลดา
3. นายอนุศาสน์ สุวรรณมงคล จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขา

ทั่วทั้งประเทศ ส่งผลให้กลุ่มอีซูซุได้รับผลกระทบในด้านการจำหน่ายรถหกล้อและสิบล้อ รถบรรทุก ซึ่งเป็นรถเชิงพาณิชย์ และรถใช้ในกิจการโยธา ทางบริษัทจึงมีการปรับปรุงด้านการบริหาร โดยเฉพาะการบริหารสต็อก จะไม่สั่งรถมาอยู่ในสต็อก เพราะมองเห็นภาพได้อย่างเด่นชัดว่ารถบรรทุกหกล้อและสิบล้อ ซึ่งเป็นรถหลักของกลุ่มอีซูซุขนาดใหญ่ ลูกค้านำไปแล้วไม่มีงานทำ ฉะนั้นเหลือแต่รถกระบะ ซึ่งถือเป็นรถที่ใช้ครบวงจรของคนทั่วไป เช่น ใช้ในการขนส่ง การเดินทาง บรรทุกสินค้าทางการเกษตร ตลอดจนเป็นรถโดยสารขนาดเล็ก เรียกได้ว่าเป็นรถเอนกประสงค์ของครอบครัว

**รฐมิแล :** ทางบริษัทมีการปรับลดจำนวนพนักงานหรือไม่ อย่างไร  
**คุณเจริญ :** การบริหารงานบุคคลของบริษัท ตั้งแต่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่ผ่านมาทางบริษัทไม่มีการลดจำนวนพนักงานแต่อย่างใด ขณะเดียวกันบริษัทได้ขอร้องบุคลากรว่าให้หมั่นเอาใจใส่เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันได้ตลอดไป

**รฐมิแล :** มีความคิดเห็นอย่างไร ต่อคำกล่าวที่ว่า "ภาคธุรกิจเอกชนเป็นสาเหตุทำให้เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในสภาวะที่ตกต่ำ"  
**คุณเจริญ :** จะกล่าวโทษนักธุรกิจ หรือประชาชนฝ่ายเดียวไม่ได้ ต้องมองนโยบายของรัฐบาลขณะนั้นที่เปิดโอกาสให้กู้เงินจากต่างประเทศ ได้อย่างไม่มีขอบเขต โดยเฉพาะอย่างยิ่งธนาคารทุกธนาคาร กู้เงินจากต่างประเทศ แล้วปล่อยให้ประชาชนและนักธุรกิจ กู้ไปในอัตราปกติของธนาคารแห่งประเทศไทยจำกัด ซึ่งในปี 2538, 2539 อยู่ในอัตรา 11% ในขณะที่ธนาคารกู้เงินจากต่างประเทศ ต้องเสียดอกเบี้ยเพียง 5-6% เป็นเหตุให้ปัจจุบันธนาคารและนักธุรกิจทั่วไปต้องรับภาระจากเงินบาทลอยตัวเป็นเท่าตัวของอัตราปกติ จึงทำให้ปัญหาต่าง ๆ ก็ตกมาอยู่กับเศรษฐกิจของประเทศ

**รฐมิแล :** ในสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำดังที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ธุรกิจประเภทใดน่าจะไปได้ดี

**คุณเจริญ :** ธุรกิจที่จะเป็นไปด้วยดีในปัจจุบัน คือ สินค้าที่เป็นปัจจัย 4 โดยเฉพาะธุรกิจด้านการผลิตอาหาร เพราะคนเราจะอยู่ได้ก็ด้วยการบริโภคอาหาร จะเห็นได้ว่าจังหวัดปัตตานีมีศักยภาพในการแปรรูปอาหารสัตว์น้ำ

**รฐมิแล :** ในปัจจุบัน มีการผลักดันให้เกิดนิคมอุตสาหกรรมอาหารฮาลาล

เศรษฐกิจ จากมหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย ปรินญาโทสาขา เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอน สกอต ออฟฟิโคโนมิก และปรินญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย อ็อกฟอร์ด ประเทศอังกฤษ และ กำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย เพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท ปัตตานีสปอร์ตคลับ จำกัด

4. นายอนุพาสน์ สุวรรณมงคล จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขา รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปรินญาโทสาขา รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ ปัจจุบันเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท อีซูซุขนาดใหญ่ จำกัด

5. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล จบการศึกษาระดับปริญญาตรี (เกียรตินิยม อันดับ 1) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิต ไทย ปรินญาโททางด้านกฎหมาย จากมหาวิทยาลัยฮาวาร์ด และ ปรินญาโท ทางด้านบริหารธุรกิจ จาก มหาวิทยาลัยเบอร์กลีย์ ประเทศ สหรัฐอเมริกา ปัจจุบันเป็นหัวหน้างาน สารนิเทศ สำนักงานเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

- คุณเจริญ :** ในบริเวณ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ คุณเจริญ มีความคิดเห็นในเรื่องนี้อย่างไร
- คุณเจริญ :** ผมว่าจะไปได้ดี เพราะใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีมุสลิมกว่า 70% กิจการอาหารฮาลาลน่าจะเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชนมุสลิม เช่น โครงการผลิตอาหารภายใต้เครื่องหมายฮาลาล ซึ่งมุสลิมทั่วโลกจะยอมรับ ฉะนั้นกิจการอาหารฮาลาล ผมคิดว่าจะได้รับความเชื่อถือและความนิยมจากชนมุสลิมไม่เฉพาะ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ แต่ยังสามารถส่งออกไปต่างประเทศได้ในกลุ่มมุสลิมตะวันออกกลาง บรูไน มาเลเซีย อินโดนีเซีย อีกด้วย
- รุสมิแล :** ทางกลุ่มอีซูซุหาดใหญ่ สนใจในธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาลหรือไม่
- คุณเจริญ :** กลุ่มอีซูซุมุ่งมั่นในธุรกิจซื้อขายไป ไม่มีความคิดอื่นนอกเหนือจากซื้อขายไป ธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมไม่เคยอยู่ในความคิดของกลุ่มอีซูซุ ยึดหลักขายรถยนต์อย่างเดียว โดยเฉพาะรถยนต์อีซูซุเท่านั้น
- รุสมิแล :** เหตุใดคุณเจริญ จึงหันมาจับธุรกิจด้านการโรงแรม ตรงจุดนี้มองเห็นศักยภาพของจังหวัดปัตตานีอย่างไร
- คุณเจริญ :** ก่อนอื่นขอเรียนว่าการที่หันมาทำกิจการด้านอาคารพาณิชย์ ทาวเฮาส์ โรงแรม สपोर्टคลับ อพาร์ทเมนต์ เพราะมีที่ดิน 80 กว่าไร่ ซึ่งไม่ต้องซื้อในราคาปัจจุบัน และโดยการสนับสนุนของท่านพลเอก สุรรังสรรค์ (อดีตผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี) ซึ่งขอร้องให้ผมลงทุนทางด้านนี้ เพื่อเป็นหน้าตาของจังหวัดเรา เพื่อพัฒนาจังหวัดปัตตานีให้เท่าเทียมกับหาดใหญ่และยะลา จังหวัดปัตตานีของเรายังไม่มีโรงแรม/ห้องประชุมที่รองรับการจัดงานประชุมสัมมนาต่าง ๆ ถึงแม้ผมไม่เคยทำธุรกิจด้านนี้ แต่มีความคิดที่จะพัฒนาจังหวัดปัตตานีให้เจริญ

*ผมสำนึกในตนเองเสมอว่าเหมือนเราเป็นนักเรียนอนุบาลที่เริ่มเรียน ก.ไก่ ฉันทัดก็ฉันทัน เริ่มทำงานตั้งแต่เป็นพนักงานเก็บค่าไฟฟ้า เงินเดือน ๆ ละ 150 บาท ได้มาเป็นนักธุรกิจ สร้างเนื้อสร้างตัวได้ ก็ควรจะนำผลกำไรที่ได้จากการสร้างเนื้อสร้างตัวคืนให้กับสังคม เพื่อชาวปัตตานี*

- ประวัติการทำงาน**
- พ.ศ. 2491 - 2498 รับตำแหน่งพนักงานเก็บเงิน บริษัทไฟฟ้าปัตตานี จำกัด
  - พ.ศ. 2499 - 2519 รับตำแหน่งพนักงานรักษาเงิน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด สาขาปัตตานี
  - ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ในเครือกลุ่มอีซูซุหาดใหญ่ และในเครือกลุ่มอีซูซุ ออโตเซ็นเตอร์ กรุงเทพฯ
- ประวัติทางการเมือง**
- อดีตสมาชิกสมัชชาแห่งชาติ
  - อดีตสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - อดีตสมาชิกสภาจังหวัดปัตตานี
  - อดีตสมาชิกสภาเทศบาลเมืองปัตตานี
  - อดีตนายกเทศมนตรีเมืองปัตตานี ปี พ.ศ. 2515-2517
- เครื่องราชอิสริยาภรณ์และเหรียญเกียรติยศ**
- เบญจมาภรณ์มงกุฎไทย
  - รัตนาภรณ์ชั้น 4
  - ตริตราภรณ์มงกุฎไทย
  - ประถมาภรณ์มงกุฎไทย
  - เหรียญลูกเสือสดุดี ชั้น 1
  - เครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งกิตติมศักดิ์ ชั้นพิเศษ

ก้าวหน้าเท่าเทียมจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งผมเองถือว่าผมเกิดมาในจังหวัดปัตตานี และอดีตเคยเป็นนายกเทศมนตรีเมืองปัตตานี จึงพยายามใช้พลังกาย พลังสมองเพื่อตอบแทนบุญคุณของจังหวัดปัตตานี เมื่อผมมีสำนักเช่นนี้ ประจวบกับการตั้งปณิธานว่าจะรับใช้ท้องถิ่น ประเทศชาติในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านการพัฒนาท้องถิ่น จึงเห็นด้วยกับท่านพลเอก สุวรรณรัฐ และผมสำนึกในตนเองเสมอว่าเหมือนเราเป็นนักเรียนอนุบาลที่เริ่มเรียน ก.ไก่ ฉนั้นได้ก็ฉนั้นนั่น เริ่มทำงานตั้งแต่เป็นพนักงานเก็บค่าไฟฟ้า เงินเดือน ๆ ละ 150 บาท ได้มาเป็นนักธุรกิจสร้างเนื้อสร้างตัวได้ ก็ควรจะนำผลกำไรที่ได้จากการสร้างเนื้อสร้างตัวคืนให้กับสังคม เพื่อชาวปัตตานี ดังที่ท่านพลเอก สุวรรณรัฐให้การสนับสนุน ผมและบุตรชายจึงได้สร้างโรงแรม ทาวเฮาส์ อพาร์ทเมนต์ สपोर्टคลับ และอาคารพาณิชย์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความเจริญ ทันสมัยให้แก่ชาวจังหวัดปัตตานี

**รูสมิแล :** ตอนตัดสินใจดำเนินธุรกิจด้านโรงแรมคุณเจริญ มองการตลาดเป็นอย่างไร

**คุณเจริญ :** การตลาดในช่วงนี้ก็ต้องยอมรับว่าจังหวัดปัตตานีของเรา นั้น การท่องเที่ยวเกือบจะไม่มีเลย จะมีเพียงจากเทศกาลงานแห่เจ้าแม่ลิ้มกอเหนี่ยว และวัดช้างให้ของสมเด็จพระหลวงพ่อดวงเหยียบหน้าทะเลเจ็ด ซึ่งทั้งสองแห่งเป็นที่เคารพนับถือของประชาชนทั่วประเทศ และรวมถึงใช้เป็นที่พักของผู้ปกครองบัณฑิต ในโอกาสที่มาร่วมในวันพระราชทานปริญญาบัตรที่มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี แต่สิ่งเหล่านี้ไม่สำคัญเท่าสำนึกของผมที่จะคืนกำไรให้กับสังคมบ้านเกิดเมืองนอน ไม่คำนึงว่าสร้างมาแล้วจะกำไรหรือขาดทุน ผมต้องการที่จะคืนกำไรให้กับสังคมอย่างเดียว โดยเฉพาะการสร้างสปอร์ตคลับ ตรงจุดนี้ ผมได้รับคำแนะนำจากท่านอุดมศักดิ์ อับวารุงกูร ท่านผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี

**แต่สิ่งเหล่านี้ ไม่สำคัญเท่าสำนึกของผมที่จะคืนกำไรให้กับสังคมบ้านเกิดเมืองนอน ไม่คำนึงว่าสร้างมาแล้วจะกำไรหรือขาดทุน ผมต้องการที่จะคืนกำไรให้กับสังคมอย่างเดียว**

- เหรียญกาชาดสมนาคุณ
- ชั้น 3 และ 2
- เหรียญพิทักษ์เสรีชน
- เหรียญราชการชายแดน
- ได้รับพระราชทานเลื่อนยศเป็นนายหมวดเอก พ.ศ. 2532 จากกองอาสารักษาดินแดน

**รางวัลเชิดชูเกียรติ**

- ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม จากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี พ.ศ. 2524
- ปริญญาคุณภีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเลนชิงตัน สหรัฐอเมริกา ปี พ.ศ. 2530
- ปริญญาศิลปศาสตรคุณภีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม จากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี พ.ศ. 2536
- รางวัล คนไทยตัวอย่างจังหวัดปัตตานี ปี พ.ศ. 2520
- รางวัล นักธุรกิจตัวอย่างจังหวัดปัตตานี ปี พ.ศ. 2524
- รางวัล พ่อตัวอย่างแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2535
- รางวัล คนดีเมืองตานี ปี พ.ศ. 2540

คนปัจจุบัน ซึ่งในขณะนั้นท่านดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี ให้ช่วยกันพัฒนาและส่งเสริมเยาวชนในท้องถิ่นที่ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลอื่น ๆ ในสังคม ซึ่งปัตตานีสปอร์ตคลับก็จัดให้มีโครงการหลายโครงการเพื่อรองรับนโยบายของจังหวัดในเรื่องนี้ นอกจากนี้เด็กและเยาวชนยังสามารถออกกำลังกายได้ทุกประเภท โดยเฉพาะสระว่ายน้ำสามารถใช้เป็นที่ฝึกสอนให้เยาวชนได้ว่ายน้ำเป็นกันถ้วนหน้าเมื่อเกิดอุบัติเหตุจะได้ช่วยชีวิตตนเองได้ และเป็นการเสริมสร้างพลังกายให้แข็งแรงสมบูรณ์ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์แทนที่จะไปอยู่ในสถานที่มีควม มาออกกำลังกายกันดีกว่าครับ

**รฐมิแล :** ปีนี้เป็นปีที่ท่องเที่ยวไทย คุณเจริญ มองศักยภาพทางการท่องเที่ยวของปัตตานีอย่างไรบ้าง

**คุณเจริญ :** การที่ดำเนินการสร้างโรงแรมก็เป็นส่วนหนึ่งของการท่องเที่ยวเพื่อให้ครบวงจร แต่ก็ยังยึดมั่นในอุดมการณ์ที่เข้ามา-ชายไปจังหวัดปัตตานีดีกว่าจังหวัดนราธิวาส แต่ไม่ดีกว่าจังหวัดยะลา แต่โชคดีที่ประมงของเรามีความก้าวหน้า วิทยาลัยต่าง ๆ ก็เพิ่มที่ปัตตานีมากขึ้น เช่น วิทยาลัยกาญจนภิเษก ที่ตำบลดอนยาง จังหวัดปัตตานี รวมทั้งโรงงานแปรรูปอาหารสัตว์ ประจวบกับนโยบายของท่านผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี ท่านสถิตย์ แสงศรี (อดีตผู้ว่าราชการจังหวัดปัตตานี) ได้สนับสนุนโครงการของรัฐบาล คือโครงการอะเมซิ่งไทยแลนด์ 1998-1999 โดยจัดมหกรรมอาหารมุสลิม 120 ชนิด รวมทั้งการทำกรีซและโรตีใหญ่ที่สุดในโลก ได้รับความสนใจจากประชาชนอย่างมากเป็นประวัติการณ์ของจังหวัดปัตตานี

**รฐมิแล :** หากมองถึงศักยภาพใน 3 จังหวัดภาคใต้ตอนนี้ มีหน่วยงานราชการเพิ่มขึ้น มีทรัพยากรทั้งการประมง การเกษตร คุณเจริญคิดว่า 3 จังหวัด จะสามารถฟื้นตัวได้หรือไม่

**คุณเจริญ :** ดั่งที่ได้กล่าวมาแล้ว จังหวัดปัตตานีมีศักยภาพดีกว่าจังหวัดใกล้เคียง การที่เศรษฐกิจจะฟื้นตัว ผมมีความเห็นว่าหากนโยบายของรัฐได้ทุ่มเทงบประมาณในด้านการทำนุบำรุงท้องถิ่น เช่น การสร้างถนนหนทาง การคมนาคม ที่สะดวกสบาย หนาวลลดดอกเบี้ยให้น้อยลง และปล่อยเงินกู้ให้มากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ในขณะนี้ เชื่อว่าเศรษฐกิจจะค่อย ๆ ฟื้นขึ้นได้

**รฐมิแล :** โครงการสามเหลี่ยมเศรษฐกิจ (IMT-GT) มีความสำคัญต่อการพัฒนาชายแดนได้อย่างไร

**หน้าที่เพื่อสังคม**

- เข้าร่วมโครงการตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ฯ
  - รองประธานกรรมการกองทุนสวนป่าสมเด็จพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ฯ
  - กรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - กรรมการที่ปรึกษาศูนย์ประสานงานการปกครองจังหวัดชายแดนภาคใต้
  - กรรมการบริหารลูกเสือแห่งชาติ
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาลูกเสือแห่งชาติ
  - สมาชิกกิตติมศักดิ์ สภาภาษาคนไทย
  - กรรมการบริหารกองทุนพัฒนาเด็กชนบท
  - กรรมการที่ปรึกษาโครงการศึกษาและพัฒนาคลองแสนแสบ
  - อธิการบดีสมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนเบญจมราชูทิศ จังหวัดปัตตานี
- ๑๓๑

- คุณเจริญ : โครงการ IMT-GT ได้ตั้งขึ้นในสมัย ฯพณฯ ชวน หลีกภัย เป็นนายกรัฐมนตรี ครั้งที่ 1 ร่วมกับประเทศมาเลเซีย และ อินโดนีเซีย ซึ่งทั้ง 2 ประเทศดังกล่าว ผู้นำรัฐบาลเขายังคงบริหารประเทศกันอยู่ จนถึงปัจจุบัน โครงการต่าง ๆ มีความต่อเนื่อง แต่ในประเทศไทย ถ้าหากรัฐบาล ชุดใหม่เข้ามา ก็จะไม่ประสานงานต่อ เมื่อ ฯพณฯ ชวน หลีกภัย มาบริหารประเทศ ในสมัยนี้ (ชวน2) ก็เป็นโอกาสได้ฟื้น โครงการ IMT-GT ต่อ หากถามว่า โครงการนี้มีผลต่อ 3 จังหวัดชายแดน ภาคใต้หรือไม่ นั้น ผมถึงกับกล่าวว่า เป็นหัวใจทีเดียว เมื่อวันที่ 22 เมษายน ที่ผ่านมา ผมได้มีโอกาสร่วมในพิธีลงนาม ในข้อตกลงเบื้องต้น สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในพื้นที่ร่วมพัฒนาไทย-มาเลเซีย โดยมี ฯพณฯ ชวน หลีกภัย นายกรัฐมนตรีของไทย และ ฯพณฯ มะฮาดิเร มุฮัมมัด นายกรัฐมนตรี ของ มาเลเซีย เป็นประธานสักขีพยาน จาก การลงนามในสัญญาดังกล่าว จะส่งผล ให้มีการสร้างท่อก๊าซจากแหล่งพื้นที่ ร่วมพัฒนาไทย-มาเลเซีย เพื่อนำก๊าซ มาขึ้นฝั่งที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา เพื่อมาเข้ากระบวนการผลิตเป็น ก๊าซต่อไป เป็นการสร้างงานให้กับพี่น้อง ประชาชนใน 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้
- คุณเจริญ : ดั้งนั้นเราจึงจำเป็นต้องเตรียมทรัพยากร มนุษย์ให้พร้อม โดยเฉพาะให้การศึกษา ทางวิทยาศาสตร์ เคมี เทคโนโลยีและ คอมพิวเตอร์
- คุณเจริญ : ในโครงการ IMT-GT ภาคธุรกิจเอกชน มีความเคลื่อนไหวอย่างไรบ้าง
- คุณเจริญ : ภาคเอกชนมีความตื่นตัว หวังที่จะเห็น ความสำเร็จของโครงการสามเหลี่ยม เศรษฐกิจ เพราะต่อไปจังหวัดชายแดน ภาคใต้จะมีถนนไฮเวย์ เชื่อมจากปีนัง มาที่ท่าเทียบเรือท่าลิ้งจังหวัดสงขลา เพื่อส่งสินค้าไม่ต้องอ้อมปีนัง สุมาตรา สิงคโปร์ วกเข้ามามหาสมุทรแปซิฟิก เกี่ยวกับเรื่องนี้ประธานหอการค้าจะมี บทบาทสำคัญมาก
- คุณเจริญ : คุณเจริญ คิดว่ารัฐบาลชุดปัจจุบัน (ชวน 2) จะนำพาประเทศพ้นภาวะวิกฤติเช่นนี้ ได้หรือไม่
- คุณเจริญ : ผมมั่นใจในรัฐบาลชุดนี้เป็นอย่างยิ่ง เพราะ จากการติดตามข่าวหรือแม้แต่ประเทศ ต่าง ๆ ได้แก่ฮ่องกง สิงคโปร์ ยุโรป อเมริกา ตลอดทั้ง IMF ประธานาธิบดี คลินตัน ก็ให้ความเชื่อถือรัฐบาลชุดนี้ เป็นอย่างยิ่ง
- คุณเจริญ : ปีนี้ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครบรอบ 30 ปี ในฐานะที่คุณเจริญ เป็นผู้สนับสนุนที่สำคัญยิ่งของมหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ในทุก ๆ ด้าน ท่าน

ในการทำงานทุกอย่างให้สำเร็จ ผู้ทำงานจะต้องมีความตั้งใจ ขยันหมั่นเพียร อดทน มีความกล้าหาญ อ่อนน้อม ถ่อมตน ที่สำคัญต้องมีความมั่นใจในตนเอง มีการตั้งเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน และทำให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้



### สัมภาษณ์ (ต่อ)

**คุณเจริญ :** อยากเห็นภาพในอนาคตของมหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี เป็นอย่างไร

ในฐานะที่ผมเป็นผู้หนึ่งที่มีส่วนร่วม ในการก่อตั้งมหาวิทยาลัยตั้งแต่ต้น จึงเป็นธรรมดาที่อยากเห็นมหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี มีความก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไป ทัดเทียม กับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ในส่วนกลาง และ ส่วนภูมิภาคอื่น ๆ โดยเฉพาะวิทยาเขต หาดใหญ่

**รัฐมิแล :** การที่มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี จะแยกเป็นเอกเทศ คุณเจริญ มีความคิดเห็นอย่างไร

**คุณเจริญ :** การแยกเป็นเอกเทศก็ยอมดี เพราะ มีความสะดวกในการบริหาร การจัดสรร

งบประมาณ ซึ่งจะรวดเร็วกว่าการบริหาร ที่ต้องผ่านวิทยาเขตหาดใหญ่ดังที่ เป็นอยู่ในปัจจุบัน

**รัฐมิแล :** เป็นที่ยอมรับว่า คุณเจริญ เป็นผู้ที่ประสบความสำเร็จในชีวิตอย่างสูง อยากทราบว่า คุณเจริญมีแนวคิดในการทำงานอย่างไร

**คุณเจริญ :** ในการทำงานทุกอย่างให้สำเร็จ ผู้ทำงาน จะต้องมีความตั้งใจ ขยันหมั่นเพียร อดทน มีความกล้าหาญ อ่อนน้อม ถ่อมตน ที่สำคัญต้องมีความมั่นใจใน ตนเอง มีการตั้งเป้าหมายในการทำงาน ที่ชัดเจน และทำให้ได้ตามเป้าหมาย ที่วางไว้

**รัฐมิแล :** ขอบพระคุณ คุณเจริญ สุวรรณมงคล เป็นอย่างสูง ที่เปิดโอกาสให้ "วารสาร รัฐมิแล" สัมภาษณ์ในครั้งนี้

ในสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำ ท่ามกลางมรสุมแห่งพายุเงินตราทำให้ได้ประจักษ์กับสังขรณ์มากมาย หลายคน เหลือเพียงปล้ำ ในยามยากทำให้เห็นใจญาติสนิทและมิตรแท้ หลายคนปลอบใจตัวเอง "มีมิดก็ต้องมีสว่าง" สังขรณ์ข้อหนึ่ง ที่ไม่สามารถปฏิเสธได้ "ลำพังเพียงอำนาจเงินตราไม่อาจนำพาให้คนเราก้าวไปสู่จุดสูงสุดของชีวิต และเป็นที่ยื่นชมของบุคคล อื่นได้ หากแต่อำนาจแห่งคุณธรรมและความเสียสละต่างหาก ที่ทำให้คนเราประสบความสำเร็จสูงสุดในชีวิต และยิ่งใหญ่ อยู่ในใจใครหลายคน" ซึ่งสองสิ่งนี้ มีอยู่เบียดกันในตัวคุณเจริญ สุวรรณมงคล สมเป็น "ลูกพระบิดา" ที่ดำเนินรอยตาม พระปณิธานของสมเด็จพระบรมราชชนกที่ว่า "ขอให้ถือประโยชน์ส่วนตัว เป็นที่สอง ประโยชน์ ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง ลาก ทรัพย์ และเกียรติยศ จะตกแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพไว้ให้บริสุทธิ์"

