

---

---

**RESEARCH ARTICLE**

---

# **Factors Affecting Participation in Educational Management of School Committee in Basic Education Institution, Satun Province**

**Sumoltip Nanakorn<sup>1</sup>, Ampha Boonchaoy<sup>2</sup> and Chidchanok Churngchow<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Graduate (Educational Administration),

<sup>2</sup>Ed.D.(Educational Administration), Assistant Professor,  
Department of Administration,

<sup>3</sup>Ph.D.(Educational Research and Testing), Associate Professor,  
Department of Educational Evaluation and Research,  
Faculty of Education, Prince of Songkla University, Pattani

## **Abstract**

This research was intended 1) to investigate the importance level of school committee factors, institution factors and community environment factors 2) to investigate the participation level in the educational management 3) to investigate the relationship of school committee factors, institution factors and community environment factors with the participation in the educational management of institutions, and 4) to investigate these factors as predictors of participation in the educational management of the school committee in basic education institutions. The subjects were 324 of the institutions including institution personnel, community representatives, organization representatives and intellectuals in Satun Province. The study tool was a questionnaire. The findings were as follows: The importance of the school committee factors, institution factors and community environment factors according to the school committee in the basic education institutions was high. The participation level in the educational management was high both in particular and in general. The relationship between the institution factors and community environment factors was positively and relatively high at the .01 level of significance. Moreover, the relationship between the school committee factors and the participation in the educational management was positively moderate

at the .01 level of significance. The institution factors, the community environment factors and the school committee factors were the predictors of the participation in educational management in Changwat Satun with the capability of 53.0 % prediction at the .01 level of significance.

**Keywords:** basic education institutions, Satun Province, educational management, participation, school committee.

## บทความวิจัย

# ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

สุ่มล็อตพิพิธ ณ นคร<sup>1</sup>, อรภา บุญช่วย<sup>2</sup> และชิดชนก เขิงเจ้า<sup>3</sup>

<sup>1</sup>นักศึกษาปริญญาโท (การบริหารการศึกษา),

<sup>2</sup>Ed.D.(Educational Administration), ผู้ช่วยศาสตราจารย์

ภาควิชาการบริหารการศึกษา

<sup>3</sup>Ph.D.(Educational Research and Testing), รองศาสตราจารย์

ภาควิชาประเมินผลและการวิจัยทางการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## บทคัดย่อ

การวิจัยนี้วัดคุณประสพที่ 1) ศึกษาระดับความสำคัญของปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน 2) ศึกษาระดับของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา 4) ศึกษาตัวพยากรณ์ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล กลุ่มตัวอย่างได้แก่ บุคลากรภายในสถานศึกษา ผู้แทนชุมชน ผู้แทนองค์กร และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 324 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล มีความสำคัญในระดับมาก ระดับของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาโดยรวมและรายได้อยู่ในระดับมาก ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนมีความสัมพันธ์ทางบวกค่อนข้างสูง ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษามีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลางกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ใช้เป็นตัวพยากรณ์การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาสามารถถ่วงกันพยากรณ์ได้ร้อยละ 53.0 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

คำสำคัญ: การจัดการศึกษา, การมีส่วนร่วม, คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน, สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

## ความเป็นมาของปัญหาและปัจจัย

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 (2546, 5-27) ได้ระบุเรื่องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาไว้ใน มาตราต่าง ๆ อาทิ มาตรา 58(2) กำหนดให้บุคคล ครอบครัว องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ๆ ระดมทรัพยากร เพื่อการศึกษาโดยเป็นผู้จัด และมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษา บริจาครทรัพยากรอื่น ๆ ให้แก่สถานศึกษาและ มีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาตามความ เห็นชอบและจำเป็น

จะเห็นได้ว่าพระราชบัญญัตินี้สนับสนุนการ กระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่น โดยเยื้อให้สถานศึกษา บุคคล ครอบครัว ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 การมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายจึงเป็นองค์ประกอบ สำคัญในการบริหาร

ถึงแม้ว่ารัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้ระบุการกระจายอำนาจส่วนท้องถิ่น และ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในการจัดการศึกษา แต่สภาพการจัดการศึกษาในปัจจุบันยังมีปัญหาที่สำคัญ หลายประการ คือ การกระจายอำนาจสู่โรงเรียนยังมี้อย ทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารบุคคล และ การบริหารทั่วไป อันเนื่องมาจากการรวมศูนย์อำนาจ สู่ส่วนกลาง ผลที่ตามมาก็คือการบริหารจัดการล่าช้า ขาดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของครู อาจารย์ ผู้ปกครอง ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นอกจากนี้ยังมีความเข้าใจผิดว่า สถานศึกษามีบทบาท หน้าที่มากกว่าผู้ปกครองและชุมชน และยังไม่เข้าใจ ปรัชญาการศึกษาตลอดชีวิต

จากการศึกษาของ รุ่ง แก้วแดง (2546, 195) ปัญหาอุปสรรคสำคัญ คือ คณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่ไม่มีความรู้และความเข้าใจในเรื่อง การบริหารและการจัดการศึกษา จึงเห็นว่าการจัดการ ศึกษาเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของครูโดยเฉพาะ

นอกจากนี้คณะกรรมการส่วนใหญ่ให้ความเห็นว่าต้อง ทำมาหากิน จึงไม่มีเวลาเข้ามาช่วยดูแลในเรื่องการ กำหนดนโยบายด้านการศึกษา

จะเห็นได้ว่าการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ยังไม่ประสบ ผลสำเร็จเท่าที่ควร หากผู้มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงหรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่รับรับประทานแก่ปัญหาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการศึกษาได้ การจัด การศึกษาจะประสบความสำเร็จได้มากน้อยเพียงไร ย่อม ขึ้นอยู่กับการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานเป็นส่วนสำคัญของการหนึ่ง การมีส่วนร่วมใน การจัดการศึกษาเกี่ยวข้องกับปัจจัยด้านต่าง ๆ หลาย ปัจจัย เห็นได้จากการวิจัยของ ชูชาติ พ่วงสมจิตต์ (2540, บทคัดย่อ) เรื่อง "วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสริมและ ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับ โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบprimanthalgrungthepmahanon" พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมกับ โรงเรียน ประกอบด้วย 3 กลุ่มปัจจัย คือ 1) กลุ่มปัจจัย เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม 2) กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และ 3) กลุ่มปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียน ปัจจัยทั้ง 3 กลุ่มดังกล่าวอาจมีส่วนทำให้คณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานซึ่งมีองค์ประกอบมาจากชุมชน ได้แก่ ผู้แทน ผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนคิชช์เก่า ผู้แทน พระสงฆ์หรือผู้แทนองค์กรศาสนาในพื้นที่ เป็นต้น มี ส่วนร่วมมากหรือน้อยได้ จึงเป็นเรื่องที่น่าศึกษาอย่างยิ่ง

จังหวัดสตูลเป็นหนึ่งในสี่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่มีความแตกต่างทางด้านภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี ประชานการส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม ใช้ ภาษาムลายูท้องถิ่นในชีวิตประจำวัน และใช้ภาษาไทย เป็นภาษาที่สองตลอดจนมีความเชื่อถือและยึดมั่นใน หลักธรรมของศาสนาอิสลาม จึงนิยมส่งลูกหลานของตน เข้าเรียนในโรงเรียนสอนศาสนาอิสลามมากกว่าสถาน ศึกษาขั้นพื้นฐานของทางราชการ ประกอบกับการที่มี ความเข้าใจว่า การเรียนรู้ภาษาไทยซึ่งหมายรวมถึงการ เรียนวิชาสามัญตามหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่ใช่สิ่งจำเป็นในการดำเนินชีวิตอย่างแท้จริง จึงก่อให้ เกิดผลกระทบต่อการจัดการศึกษาต่อสี่จังหวัดชายแดน ภาคใต้อย่างยิ่งซึ่งรวมถึงจังหวัดสตูลด้วย (สำนักงาน

คณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติ, 2544, 1)  
ดังนั้น การที่พระราชนูญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.  
2542 กำหนดให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
แต่ละแห่งมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เพื่อสร้าง  
ความรู้สึก มีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ ร่วมส่งเสริม สนับสนุน  
กิจกรรมของสถานศึกษาเพื่อให้การบริหารจัดการ  
สถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การมีส่วนร่วม  
ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจะมากน้อย  
เพียงใด ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ปัจจัยด้าน  
คณะกรรมการ ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพ  
แวดล้อม ปัจจัยด้านชุมชน เป็นต้น ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษา  
ปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล  
ผลการวิจัยจะเป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงปัจจัย  
ด้านต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้ประสบความ  
สำเร็จและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาระดับความสำคัญของปัจจัยด้าน  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน  
และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนต่อการมีส่วนร่วม  
ในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น  
พื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

2. เพื่อศึกษาระดับของการมีส่วนร่วมในการ  
จัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้าน  
คณะกรรมการสถานศึกษา ปัจจัยด้านโรงเรียน และ  
ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนกับการมีส่วนร่วม  
ในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น  
พื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

4. เพื่อศึกษาตัวพยากรณ์ที่ส่งผลต่อการมี  
ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

### สมมติฐาน

1. ปัจจัยด้านต่าง ๆ ได้แก่ ปัจจัยด้านคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน และ  
ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน มีความสัมพันธ์กับ  
การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัด  
สตูล

2. ปัจจัยด้านต่าง ๆ ได้แก่ ปัจจัยด้านคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน และ  
ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน สามารถเป็นตัว  
พยากรณ์การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัด  
จังหวัดสตูลได้

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การมีส่วนร่วมในการบริหารเป็นวิธีการที่ช่วย  
เสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลใน  
องค์การ มีลักษณะสำคัญคือ เป็นการบริหารที่ผู้บุริหาร  
เปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานหรือการบริหาร  
ได้มีส่วนร่วมในการประกอบกิจกรรม ร่วมรับผิดชอบใน  
ผลงาน วิธีการนี้เป็นการช่วยเสริมสร้างความรู้สึกว่ามี  
ความสำคัญ ความรู้สึกมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ และเพิ่มพูน  
ขวัญและกำลังใจในการทำงาน ส่งผลให้การปฏิบัติงาน  
ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพมากขึ้น สถาคคล่อง  
กับ คงชัย สันติวงศ์ (2543, 138) ให้ความหมายของ  
การมีส่วนร่วมในการบริหาร คือ วิธีบริหารที่ผู้บุริหารเปิด  
โอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้าน  
ต่าง ๆ เช่น การให้มีส่วนร่วมในการวางแผน ช่วยเสนอแนะ  
ข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจ การให้โอกาสและ  
ให้อิสระกับกลุ่มที่จะตัดสินใจทำงานเองภายใต้เป้าหมาย  
และนโยบายที่มอบหมายไว้อย่างกว้าง ๆ

สำหรับลักษณะการมีส่วนร่วม ตามที่แครี่  
(Cary, 1970, 147) ระบุไว้โดยจำแนกตามบทบาทหน้าที่  
ของผู้เข้าร่วม ได้แก่

- 1) การเป็นสมาชิก (Membership)
- 2) การเป็นผู้เข้าร่วมประชุม (Attendance at meeting)

3) การเป็นผู้บริจาคเงิน (Financial contribution)

4) เป็นกรรมการ (Committee)

5) เป็นประธาน (Leader)

การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสถานศึกษา โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรง ได้แก่ ผู้ร่วมงาน ผู้ปกครอง ตัวแทนชุมชน คุณย์เก่า เป็นต้น เป็นรูปแบบที่สอดคล้องกับความต้องการของ สังคมไทยขณะนี้ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป สำหรับการ บริหารการศึกษาทุกระดับจะมีการบริหารโดยองค์คณะ บุคคลเข้าไปร่วมกันรับผิดชอบ กำหนดนโยบายด้วยตัวของ ตนเองจนวางแนวทางต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายปฏิบัตินำไป ปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลลัพธ์อีกอย่าง มีประสิทธิภาพ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้ระบุในมาตรา 57, 58(2) กำหนดให้หน่วยงานทางการศึกษาระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546, 26-27) การมีคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญ เพื่อให้การบริหารและการจัดการศึกษาของ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่า จะมีการกำหนดบทบาทของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานไว้ชัดเจนแล้วแต่การปฏิบัติตามบทบาทตลอดจน การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งจัดเป็นองค์คณะบุคคลจะประสบความสำเร็จหรือไม่ เพียงใด ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ หลายประการ ดังที่ ประกอบ กูลเกลี้ยง (2545, 35-37) ได้จำแนกปัจจัยที่ เอื้อต่อความสำเร็จของการบริหารการศึกษาโดยองค์คณะ บุคคลไว้ดังต่อไปนี้

1) ปัจจัยภายในหน่วยงาน ประกอบด้วย ความเป็นประชาธิปไตยในการปฏิบัติงาน การประสานระบบผลตอบแทน การอุดหนุนต่อความขัดแย้ง การสื่อสาร เป็นต้น

2) ปัจจัยภายนอกหน่วยงาน ประกอบด้วย นโยบายของหน่วยงาน การมีส่วนร่วมของชุมชน การสนับสนุนของชุมชน สิ่งแวดล้อมที่สถานศึกษาตั้งอยู่ เป็นต้น

3) ปัจจัยด้านผู้บริหาร ประกอบด้วย การนั่น ความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ การมีวิสัยทัศน์ การ

ทำงานเป็นทีม การแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ การเป็นนักวางแผนเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น

นอกจากปัจจัยที่เป็นบริบทของการมีส่วนร่วมของกลุ่มนบุคคล ดังที่ Cohen and Uphopp (1977, 143-158) ได้ศึกษาพบว่ามี 6 ปัจจัยดังนี้

1) ปัจจัยทางด้านกายภาพและชีวภาพ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ สภาพพื้นที่ ความล้มพันธ์ระหว่างประชากรกับพื้นที่

2) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ได้แก่ ลักษณะอาชีพ การจ้างงาน การออม ระดับรายได้-รายจ่าย การพัฒนาอุตสาหกรรม

3) ปัจจัยทางด้านการเมือง ได้แก่ ความเชื่อทางการเมือง การปรับตัวของประชาชน การแข่งขันของกลุ่มการเมือง โครงสร้างรัฐบาลที่รวมอำนาจหรือกระจายอำนาจ

4) ปัจจัยด้านสังคม ได้แก่ ความล้มพันธ์ระหว่างบุคคล/ระหว่างกลุ่ม รูปแบบขององค์กร รูปแบบกิจกรรม ที่ตั้งและโครงสร้างของชุมชน ลักษณะการรวมกลุ่ม

5) ปัจจัยทางด้านวัฒนธรรม ได้แก่ ความเชื่อค่านิยม ทัศนคติ การปรับตัว ความร่วมมือ บทบาทความแตกต่างทางเพศ ความแตกต่างทางการเมืองและสังคม

6) ปัจจัยทางด้านประวัติความเป็นมา ได้แก่ การดึงถิ่นฐาน การเป็นอาณาจิດ ความล้มพันธ์กับผู้มีอำนาจทางการเมือง ความซับซ้อนของเทคโนโลยี ประสบการณ์เดิม

สำหรับงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่ส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการบริหาร ได้มีผู้ทำไว้ดังเช่น

ชูชาติ พ่วงสมจิตต์ (2540, 274-275) พぶว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมกับโรงเรียน ประกอบด้วย 1) กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมืองการปกครอง และด้านสังคมวัฒนธรรม 2) กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน ได้แก่ ความศรัทธา ความเป็นเจ้าของ ความเป็นห่วงสวัสดิภาพบุตรหลาน ความผูกพันกับโรงเรียน ความคาดหวังต่อโรงเรียน สถานภาพของคนในชุมชน ความพร้อมของคน

ในชุมชน 3) กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านวิธีการปฏิบัติงานของโรงเรียน ด้านผลการปฏิบัติงานของโรงเรียน

สำหรับ เมตต์ เมตต์การรูณ์จิต (2541, บทคัดย่อ) พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ได้แก่ 1) ปัจจัยเกี่ยวกับกระบวนการศึกษา ได้แก่ เวลาที่ခ้าดี้ในชุมชน การมีกิจกรรม การเป็นศิษย์เก่า ความคาดหวังต่อโรงเรียน ความล้มเหลวของโรงเรียนและความห่วงใยต่อสวัสดิภาพเด็ก 2) ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ได้แก่ คุณลักษณะผู้บริหาร คุณลักษณะครู การปฏิบัติของโรงเรียนต่อคณะกรรมการการศึกษา การปฏิบัติงานของครู ผลการปฏิบัติงานของโรงเรียน

ส่วน ไพบูลย์สินธุ์ และคณะ (2543, 83) พบว่า สภาพที่มีผลทางบวกของปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานระหว่างโรงเรียนกับชุมชน คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน สำหรับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานกับบทบาทหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ (2543) ว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 ได้กล่าวถึงบทบาทของคณะกรรมการไว้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษา
2. ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา

3. ให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระหลักสูตร ให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

4. กำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา

5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

6. ส่งเสริมให้มีการพิทักษ์เด็ก ดูแลเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส และเด็กที่มีความสามารถพิเศษให้ได้รับการพัฒนาตามศักยภาพ

7. เสนอแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริหาร

8. ส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ตลอดจนวิทยาการภายนอกและภูมิปัญญา ท้องถิ่น

9. เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา กับชุมชน

10. ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสถานศึกษา

11. แต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะกรรมการ เพื่อการดำเนินงาน

12. ปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ ผู้วิจัยมีความสนใจศึกษาว่าปัจจัยอะไรบ้างที่มีความสำคัญ และส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและปัจจัยที่เลือกมาศึกษาได้แก่

1. ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย ความชัดเจนของเป้าหมายนโยบายของคณะกรรมการ การได้รับการยอมรับนับถือ ความไว้วางใจกันระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษา ความพอยใจในการทำงานของคณะกรรมการสถานศึกษา ความคาดหวังเกี่ยวกับผลประโยชน์ที่ได้รับความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

2. ปัจจัยด้านโรงเรียน ประกอบด้วย ความชัดเจนของเป้าหมายนโยบาย และแผนงานของสถานศึกษา วิสัยทัศน์ของโรงเรียนในการจัดการศึกษาร่วมกัน ความโปร่งใสในการจัดการในสถานศึกษา การประชา-สัมพันธ์โรงเรียน การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมโรงเรียน และการมีบุคลิกภาพที่ดีของผู้บริหารสถานศึกษา

3. ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน ประกอบด้วยนโยบายการจัดการศึกษาของรัฐ การมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากภาคอื่น ความเชื่อถือและยอมรับนับถือของชุมชนต่อผู้บริหารสถานศึกษา ความพึงพอใจและศรัทธาของชุมชนต่อการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ด้านเศรษฐกิจ การเมือง ลัทธิ วัฒนธรรม และด้านเทคโนโลยี

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงบรรยาย (Descriptive research) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัด

สัมมูล ตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543

### กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2546 จังหวัดสตูล จำนวน 324 คน กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของยามานะ (Yamane) และกลุ่มตัวอย่างได้มาจากการสุ่มแบบระดับชั้น (Stratified random sampling)

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น แบ่งเป็น 3 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบ มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ

ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) มี 5 ระดับ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามเกี่ยวกับระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามบทบาทหน้าที่ซึ่งกำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ.2543 มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า มี 5 ระดับ

การตรวจสอบคุณภาพของแบบสอบถาม ตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหาโดยให้ผู้เชี่ยวชาญ 5 ท่าน พิจารณาให้ความเห็น แล้วนำผลการพิจารณา มาคำนวนได้ค่าดัชนีความสอดคล้อง ระหว่าง 0.6 ถึง 1.0 หลังจากนั้นนำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล จำนวน 30 คน คำนวนหาค่าความเชื่อมั่น ด้วยสูตรสัมประสิทธิ์แอลฟารอนบาก (Cronbach) โดยค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับมีค่าเท่ากับ 0.90

### การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ข้อมูลตอนที่ 1 วิเคราะห์โดยหาค่าความถี่และร้อยละ ข้อมูลตอนที่ 2 และตอนที่ 3 วิเคราะห์โดยหาค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน เป็นรายด้านและโดยรวม และวิเคราะห์ความล้มเหลวระหว่างปัจจัยด้านต่างๆ กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์การทดสอบพหุคูณ เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์และสร้างสมการพยากรณ์การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ประกอบด้วย สถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัดถุประสงค์ทั้ง 4 ประการ ดังนี้

ข้อมูลด้านสถานภาพ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 40.4 และมีรายได้ส่วนใหญ่ ต่ำกว่า 10,000 บาท ร้อยละ 43.2 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้แทนองค์กร ร้อยละ 33.3 และส่วนใหญ่มีประสบการณ์มากกว่า 3 ปี ร้อยละ 49.1

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านโรงเรียนและด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน เป็นรายข้อในแต่ละด้าน รายละเอียดดังตาราง 1 – 3

จากราย 1 พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ทุกข้อคณะกรรมการให้ความสำคัญอยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อ ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนหรือค่าจ้างเหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานที่อยู่ในระดับปานกลาง

ตาราง 1 ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา

ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความสำคัญ
1. การร่วมกันกำหนดเป้าหมายและนโยบายให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันเพื่อสอดคล้องในการปฏิบัติงาน	4.06	0.75	มาก
2. การกำหนดหลักเกณฑ์และเป็นข้อบังคับนี้ภายใต้กฎหมายในกลุ่มคณะกรรมการ	3.77	0.78	มาก
3. การมีความจริงใจและเต็มใจไว้วางใจกัน ตลอดจนยอมรับกันในความคิดเห็นและความสามารถระหว่างกัน	4.20	0.74	มาก
4. บุคลากรในโรงเรียนและบุคลากรทั่วไปในชุมชนให้ความเคารพนับถือยกย่องให้เกียรติและให้ความสำคัญต่อคณะกรรมการ	3.96	0.83	มาก
5. การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน มีความเชื่อถือไว้วางใจและเคารพนับถือกันทั้งในด้านการปฏิบัติหน้าที่และด้านส่วนตัว	4.04	0.69	มาก
6. การปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความสุภาพใจและมีความตั้งใจในการปฏิบัติงาน	4.12	0.63	มาก
7. การมีความรู้ ความสามารถเหมาะสมสมกับงานที่ปฏิบัติ	3.83	0.78	มาก
8. การพึงพอใจในเพื่อร่วมงานและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน	3.94	0.74	มาก
9. การได้รับค่าตอบแทนหรือค่าจ้างเหมาะสมสมกับผลการปฏิบัติงาน	2.59	1.26	ปานกลาง
10. การมีความรู้สึกว่าตนเองมีความสำคัญและมีคุณค่าต่อสังคม	4.00	0.75	มาก
11. ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานในฐานะคณะกรรมการ	3.98	0.74	มาก
12. การมีความเข้าใจในหลักการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในโรงเรียน	3.85	0.82	มาก
รวม	3.86	0.51	มาก

จากตาราง 2 พบร้า คณะกรรมการสถานศึกษาให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านโรงเรียนโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร้า ส่วนใหญ่คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความสำคัญอยู่ในระดับมากเกือบทุกข้อยกเว้นการจัดทำเอกสารสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ของโรงเรียนออกแบบเผยแพร่ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอที่อยู่ในระดับปานกลาง

จากตาราง 3 พบร้า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อส่วนใหญ่ คณะกรรมการให้ความสำคัญอยู่ในระดับมาก ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมือง การปกครองในท้องถิ่น ความแตกต่างทางด้านภาษาศาสนา ขนาดธรรมเนียมและวัฒนธรรมของแต่ละชุมชน และความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่คณะกรรมการสถานศึกษา ให้ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล เป็นรายข้อดังตาราง 4

จากตาราง 4 พบร้า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล โดยภาพรวมและรายข้อ อยู่ในระดับมาก

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียนและปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล รายละเอียดดังตาราง 5

จากตาราง 5 พบร้า ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน มีความสัมพันธ์ทางบวกอย่าง

ตาราง 2 ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านโรงเรียน

ปัจจัยด้านโรงเรียน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความสำคัญ
13. โรงเรียนมีเป้าหมาย นโยบายและแผนงานที่ดี มีความชัดเจน และสามารถปฏิบัติได้สำเร็จ	4.20	0.71	มาก
14. โรงเรียนกำหนดหลักการ แนวทาง และกำหนดเป้าหมายร่วมกัน ใน การปฏิบัติงาน เอื้อให้ชุมชนมีส่วนร่วม กำกับติดตามการดำเนินงาน	4.08	0.72	มาก
15. โรงเรียนได้กระจายงานและมอบหมายการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการอย่างชัดเจน	3.83	0.82	มาก
16. โรงเรียนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ทำให้ชุมชนพึงใจ เชื่อมั่นและเข้ามานับสนุน	4.11	0.78	มาก
17. การจัดทำงานบประมาณ ทรัพย์สินและรายได้ที่โรงเรียนได้รับ สามารถตรวจสอบได้	4.17	0.78	มาก
18. การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนและหน่วยงานอื่นๆ	4.17	0.75	มาก
19. การให้ความช่วยเหลือและให้ความร่วมมือแก่ชุมชนและหน่วยงานอื่นตามความเหมาะสม	3.97	0.76	มาก
20. การประสานงานที่ดีระหว่างโรงเรียน ชุมชน และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน	4.06	0.73	มาก
21. โรงเรียนมีวิสัยทัคโน္นีเรื่องการจัดการศึกษาร่วมกับชุมชน	4.05	0.72	มาก
22. การสร้างความเข้าใจและปฏิบัติงานร่วมกันได้เป็นอย่างดีระหว่างคณะกรรมการกับโรงเรียน	4.15	0.69	มาก
23. การประชุมคณะกรรมการหรือผู้ปกครองเพื่อชี้แจงข่าวสาร และรายงานผลการดำเนินงานของโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง	3.96	0.79	มาก
24. การจัดทำเอกสารหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของโรงเรียนออกเผยแพร่ ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ	3.35	0.88	ปานกลาง
25. การสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนโดยการใช้การประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง	3.71	0.84	มาก
26. การเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมกับกิจกรรมของโรงเรียน เป็นประจำ	3.99	0.82	มาก
27. การมีคุณธรรมจริยธรรมและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีของผู้บริหารสถานศึกษา	4.23	0.73	มาก
28. การมีผู้นำที่มีความเฉลี่ยวฉลาด ไว渥ริบดี และเสริมสร้างลักษณะบุคลิกภาพที่ดีอยู่เสมอของผู้บริหาร	4.12	0.75	มาก
รวม	4.01	0.55	มาก

มีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .01 กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล รายละเอียดดังตาราง 6-7 ตามที่ 4 ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณ (Multiple regression) เพื่อคำนหาปัจจัยที่เป็นตัวพยากรณ์ที่ดีในการทำนายการมีส่วนร่วมในการจัดการ

ศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล รายละเอียดดังตาราง 6-7 จากตาราง 6 และ 7 พบว่า ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน และปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล อย่างมีนัยสำคัญ

### ตาราง 3 ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน

ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความสำคัญ
29. องค์กรต่างๆให้ความช่วยเหลือเกื้อกูล บริจากทรัพย์สิน ที่ดิน วัสดุ อุปกรณ์เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา	3.52	0.93	มาก
30. การใช้บุคคลหรือองค์กรในท้องถิ่นที่มีความรู้ ความสามารถ มาเป็นวิทยากรให้การสนับสนุนการเรียนการสอน	3.54	0.89	มาก
31. ผู้บริหารสถานศึกษาได้รับความเชื่อถือ ให้เกียรติ ไว้วางใจและ ยกย่องนับถือจากบุคคลในชุมชน	4.09	0.68	มาก
32. บุคคลในชุมชนมีความพึงพอใจ เชื่อมั่นและศรัทธาในการจัดการ ศึกษาของสถานศึกษา	4.06	0.69	มาก
33. ผู้ปกครองนักเรียนในชุมชนนิยมส่งบุตรหลานให้เข้ามาเรียนใน โรงเรียน	4.18	0.75	มาก
34. นักเรียนของโรงเรียนแห่งนี้มีความสามารถด้านวิชาการและ กิจกรรมต่างๆ สร้างชื่อเสียงให้แก่โรงเรียน	3.86	0.74	มาก
35. การส่งเสริมสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ของภาครัฐ ภาคเอกชน และ ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาทุกฝ่าย	3.64	0.76	มาก
36. การกำหนดนโยบายการจัดการศึกษาของรัฐ	3.89	2.31	มาก
37. การเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมืองการปกครองในท้องถิ่น	3.49	0.81	ปานกลาง
38. การเมืองเป็นตัวกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และวิธีการการจัด การศึกษา	3.61	0.98	มาก
39. การมีความแตกต่างทางด้านภาษา ศาสนา ชนบทรวมเนียม และวัฒนธรรมของแต่ละชุมชน	3.16	1.18	ปานกลาง
40. ความรักสามัคคีของคนในชุมชน	3.89	0.73	มาก
41. ความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	3.39	0.95	ปานกลาง
42. ความแตกต่างของสภาพทางเศรษฐกิจ การประกอบอาชีพและ รายได้ของคนในชุมชนมีผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา	3.59	0.88	มาก
รวม	3.71	0.52	มาก

ทางสถิติที่ระดับ .01 สามารถร่วมกันพยากรณ์ได้ร้อยละ  
53.0 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

#### สรุปผลการวิจัยและการอภิปรายผล

จากการวิจัย มีประเด็นสำคัญที่นำมา  
อภิปรายผลได้ดังนี้

1. ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน และ  
ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนที่ส่งผลต่อการมี  
ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถาน  
ศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

1.1 ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผลการวิจัยพบว่า  
โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อทุกข้อ  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความสำคัญอยู่  
ในระดับมาก ยกเว้นการได้รับค่าตอบแทนหรือค่าจ้าง  
เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานที่อยู่ในระดับปานกลาง  
ซึ่งสอดคล้องกับ สมศักดิ์ จี้เพชร (2544, บทคัดย่อ)  
ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียน  
มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 1  
พบว่ากลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับกระบวนการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
มีความสำคัญอยู่ในระดับมาก

ตาราง 4 ระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการ	<i>X</i>	S.D.	ระดับการมีส่วนร่วม
1. การกำหนดนโยบาย และแผนพัฒนาของสถานศึกษา	3.77	0.88	มาก
2. การให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา	3.88	0.88	มาก
3. การพิจารณาให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น	3.75	0.89	มาก
4. การกำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผน	3.61	0.86	มาก
5. การส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับ การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	3.99	0.81	มาก
6. การส่งเสริมให้มีการพิทักษ์สิทธิเด็ก ดูแลเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส และเด็กที่มีความสามารถพิเศษให้ได้พัฒนาอย่างเต็ม ตามศักยภาพ	3.76	0.88	มาก
7. การเสนอแนะแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้าน วิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้าน การบริหารทั่วไปของสถานศึกษา	3.76	0.89	มาก
8. การส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ตลอดจน วิทยากรภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างพัฒนาการ ของนักเรียนทุกด้าน รวมทั้งลีบ้านเจริญประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ของท้องถิ่น และของชาติ	3.76	0.83	มาก
9. การเสริมสร้างความล้มเหลวระหว่างสถานศึกษาขั้นชุมชนตลอด จนการประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อให้ สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยากรของชุมชนและมีส่วนร่วมในการ พัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	3.81	0.76	มาก
10. การให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของ สถานศึกษาก่อนเสนอต่อสาธารณะ	3.74	0.81	มาก
11. การแต่งตั้งที่ปรึกษา และ/หรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนิน งานตามระเบียบนิตามที่เห็นสมควร	3.65	0.86	มาก
12. การปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้น	3.64	0.85	มาก
รวม	<b>3.76</b>	<b>0.64</b>	มาก

ตาราง 5 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (*r*) ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้าน สภาพแวดล้อมของชุมชนกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

ปัจจัยพยากรณ์	สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( <i>r</i> )			
	คณะกรรมการ	โรงเรียน	สภาพแวดล้อมชุมชน	การมีส่วนร่วม
คณะกรรมการ	-			
โรงเรียน	0.696**	-		
สภาพแวดล้อมของชุมชน	0.575**	0.668**	-	
การมีส่วนร่วม	0.594**	0.678**	0.627**	-

ตาราง 6 ค่าสัมประสิทธิ์ของการลดถอยของตัวพยากรณ์ในรูปแบบแหนดิน (b) ค่าสัมประสิทธิ์ของการลดถอยของตัวพยากรณ์ในรูปแบบแหนดมาตรฐาน ( $\beta$ ) ค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานในการประมาณสัมประสิทธิ์ของการลดถอย ( $S.E.$ ) และการทดสอบนัยสำคัญด้วยค่าที่ ของปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

ปัจจัยพยากรณ์	b	S.E.	$\beta$	t	Sig
ค่าคงที่	-0.134	0.210		-0.636	0.525
โรงเรียน	0.432	0.070	0.368	6.143	0.000
สภาพแวดล้อมของชุมชน	0.348	0.065	0.279	5.312	0.000
คณะกรรมการ	0.225	0.069	0.177	3.249	0.000

ตาราง 7 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ( $R$ ) ค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ( $R^2$ ) และการทดสอบนัยสำคัญของค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ด้วยค่าเออฟ ของปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล

ปัจจัยด้านต่างๆ	R	$R^2$	S.E. <i>est</i>	F	Sig
โรงเรียน	0.678	0.460	0.47	274.414	0.000
โรงเรียน สภาพแวดล้อมชุมชน	0.718	0.515	0.45	170.340	0.000
โรงเรียน สภาพแวดล้อมชุมชน คณะกรรมการ	0.728	0.530	0.44	120.460	0.000

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้ เพราะคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานร่วมกันจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกันจริงใจต่อกัน ยอมรับในความคิดเห็นความสามารถ ระหว่างกัน ให้การยอมรับนับถือกันยกย่องให้เกียรติกันในการปฏิบัติงาน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานร่วมกัน จึงทำให้ร่วมมือกันในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน เพราะจะช่วยให้ทำงานได้สะดวกรวดเร็ว บรรลุจุดมุ่งหมายและประสบความสำเร็จ ดังที่ ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2545, 364) กล่าวว่า การทำงานร่วมกันของสมาชิกต้องไว้วางใจกัน มีความรู้สึกที่ดีต่อกัน มีความจริงใจต่อบุคคลอื่นๆ และเชื่อมั่นต่อความสามารถในการดำเนินการตามเป้าหมาย แต่การพัฒนาความไว้วางใจต้องใช้เวลาและอาศัยหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลร่วมกัน การแสดงความซื่อสัตย์ และการยึดหลักคุณธรรม

1.2 ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านโรงเรียน ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา

เป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้อคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความสำคัญอยู่ในระดับมากทุกข้อ ยกเว้น การจัดทำเอกสารหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของโรงเรียน ออกเผยแพร่ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ มีความสำคัญในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วิรัตน์ หมื่นจันะ (2544, 54) ศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของผู้แทนประชาชนในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดเชียงราย พบว่า ปัจจัยที่เกี่ยวกับโรงเรียนเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของผู้แทนประชาชนในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในระดับมาก โดยเฉพาะผู้บริหารโรงเรียนมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน มีผลให้ชุมชนเข้ามาร่วมเสนอแนะแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ผู้บริหารโรงเรียนกับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีความเข้าใจอันดีต่อกันทำให้มีการประสานงานกับองค์กรอื่นๆ เพื่อพัฒนาโรงเรียน ผู้บริหารโรงเรียนให้เกียรติและให้กำลังใจแก่ผู้เข้ามาร่วมสนับสนุนด้านต่างๆ แกโรงเรียน ผู้บริหารเป็น

ผู้มีความต้องการทำให้เป็นที่ครองราชอิ势ีของประชาชน ทำให้ชุมชนเข้ามาร่วมกำหนดนโยบายและแผนพัฒนา โรงเรียนและได้รับการสนับสนุนทรัพยากรมากขึ้น

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้เพราคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความสำคัญต่อผู้บริหารโรงเรียนมาก เนื่องจากผู้บริหารโรงเรียนคือบุคคลสำคัญที่สุดที่จะทำให้โรงเรียนกับชุมชนเข้ากันได้ผู้บริหารต้องเป็นผู้นำ มีบุคลิกภาพที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรมนอกจากนั้นความสมัครสมานสามัคคีของครูเป็นการสร้างครัวเรือน นำมาซึ่งการเข้ามาเมื่อส่วนร่วมเสนอแนะแนวทางการบริหารโรงเรียนมีการแต่งตั้งบุคคลในชุมชนเป็นที่ปรึกษา และมีกรรมการต่าง ๆ เป็นการสร้างระบบเครือข่ายกว้างขวาง เอื้อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมบริหารโรงเรียน มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนสร้างความลัมพันธ์อันดีกับชุมชนสามารถเชิญชวนให้ชุมชนเข้ามาร่วมกำกับ ติดตามการดำเนินงานของโรงเรียนตลอดจนมีการประสานงานที่ดีและให้ความร่วมมือแก่ชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ โรงเรียนเอื้อเพื่อให้ความสะดวกด้านอาคารสถานที่ และด้านอื่น ๆ เป็นปัจจัยให้ชุมชนเข้ามายังโรงเรียน การบริหารการเงินอย่างโปร่งใส ทำให้ชุมชนมีความเชื่อมั่น และเข้ามายังโรงเรียน ทำให้โรงเรียนประสบความสำเร็จ ลดความเสี่ยงของสถานศึกษาอยู่ที่ผู้บริหาร หากมีผู้บริหารที่ดีมีประสิทธิภาพ โรงเรียนก็จะประสบความสำเร็จ

1.3 ระดับความสำคัญของปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับสมศักดิ์ จีเพชร (2544, บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษาเขตการศึกษา 1 พบร. กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของชุมชน มีความสำคัญอยู่ในระดับมาก และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2545, 57) กล่าวว่า หากสถานศึกษาจัดการศึกษาแล้วบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ก็

เป็นการสนับสนุนผู้ปกครองและบุคคลในชุมชน ทำให้พากเพียบใจและสิงที่จะหันกลับมายังสถานศึกษาก็คือความเชื่อถือ เลื่อมใส หรือเรียกว่า ครัวเรือนต่อสถานศึกษา สิ่งที่แสดงให้เห็นว่าชุมชนครัวเรือนต่อสถานศึกษา เช่น ผู้ปกครองมีความไว้วางใจที่จะส่งให้บุตรหลานเข้ามาเรียน ให้การสนับสนุนและร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ผลการวิจัยปรากฏผลเช่นนี้เพราคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเป็นอย่างมาก เพราการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของสถานศึกษา หากชุมชนมีความพอดี เชื่อถือ ยอมรับและครัวเรือนต่อผู้บริหารสถานศึกษา และการจัดการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานแล้ว ย่อมจะก่อให้เกิดความร่วมมือ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในที่สุด

2. ระดับของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ผลการวิจัยพบว่า ระดับของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ทรงสิทธิ์ ยืนชีวิต (2544, บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการศึกษาจังหวัดขอนแก่น พบร. คณะกรรมการโรงเรียนนั้นมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาตามบทบาทหน้าที่ในระดับมากทุกด้าน และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ทูลธรรม วรรณคำ (2544, บทคัดย่อ) ศึกษาการบริหารสถานศึกษาที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างยั่งยืน เขตการศึกษา 12 พบร. ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในระดับมากทุกด้าน

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้อาจเป็นเพราโรงเรียนได้เลี้นหันศักยภาพของชุมชนและระหว่างนักในความจำเป็นที่จะต้องเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา

การศึกษาของโรงเรียนมากขึ้นโดยผู้บริหารส่วนใหญ่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงการบริหารจัดการให้เป็นไปตามเจตนาของคณะกรรมการฯ ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 มาตรฐานโดยพยายามบริหารตามแนวทางการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากขึ้น ซึ่ง สอดคล้องกับคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541, 88) กล่าวว่า การบริหารจัดการของโรงเรียนในยุคปฏิรูปทางการศึกษา จะมีการกระจายอำนาจไปสู่ชุมชน และท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการโดยที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษา และประสิทธิภาพการจัดการที่โปร่งใสและบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีคุณภาพ และในปัจจุบันคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้รับความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง และได้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามากขึ้น มีการทำงานอย่างเป็นระบบ มีความกระตือรือร้น เสียสละเวลาให้กับทางโรงเรียนมากขึ้น ประกอบกับการที่คณะกรรมการมีวิสัยทัคค์ทางการศึกษากว้างไกล เล็งเห็นกลยุทธ์ในการที่จะเริ่มพัฒนาการจัดการศึกษา ร่วมกับชุมชนท้องถิ่นได้ก้าวขึ้นพร้อมทั้งกล้าแสดงความคิดเห็นและมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียน กับชุมชน นอกจากนี้คณะกรรมการยังรู้ว่าความร่วมมือร่วมใจเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามแผนและการกิจกรรมมุ่งหมายที่วางไว้

3. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน และปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนมีความสัมพันธ์ทางบางอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ซึ่งผลปรากฏว่าเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ สามารถอธิบายเป็นรายปัจจัย ดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผลการวิจัยพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการ

สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล โดยมีความสัมพันธ์กันในระดับปานกลางอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้เพราะการเข้ามา มีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นอยู่กับปัจจัยด้านคณะกรรมการเป็นสำคัญ ได้แก่ ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านความไว้วางใจกันด้านความชัดเจนของ เป้าหมายและนโยบายด้านความพึงพอใจในการทำงาน ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพราะในปัจจุบันคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าใจหลักการบริหาร เป้าหมายและนโยบายของคณะกรรมการตามบทบาทหน้าที่ในการเข้ามา มีส่วนร่วมมากขึ้นกว่าเดิม ใน การปฏิบัติงานร่วมกันกีได้รับความไว้วางใจกัน ยอมรับนับถือกัน ให้เกียรติกัน ให้ความสำคัญต่อกัน และปฏิบัติงานด้วยความพึงพอใจเนื่องจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานผู้ที่เข้ามาเป็นกรรมการก็เป็นตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ของชุมชนที่อาสาเข้ามาร่วมงาน ด้วยความเต็มใจและเสียสละโดยไม่แสวงหาผลกำไร มีหน้าที่กำกับและสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล จึงทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้เล็งเห็นความสำคัญของปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งผลให้ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศราวุธ ยกิริวงศ์ (2543, บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเชียงราย พบว่า ปัจจัยจึงในด้านการได้รับการยอมรับและปัจจัยค้าจุนในด้านนโยบายและการบริหาร และความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ความสัมพันธ์กับบุคลากรในสถานศึกษา กับการมีส่วนร่วมบริหารจัดการศึกษามีความสัมพันธ์กันอยู่ในระดับปานกลางอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และ เสนะ ติyeaw (2544, 265) กล่าวว่า ความไว้วางใจระหว่างสมาชิกของกลุ่มเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้งานขององค์กรมีประสิทธิภาพที่ประกอบด้วยความเชื่อในการถือคุณธรรม ลักษณะส่วนตัว หรือความสามารถ

ของบุคคลที่จำเป็นต่อความสำเร็จของงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารงานที่ใช้หลักการมีส่วนร่วมต้องอาศัยความไว้วางใจอย่างมาก

**3.2 ปัจจัยด้านโรงเรียน** ผลการวิจัยพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล โดยมีความสัมพันธ์กันในระดับค่อนข้างสูงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้ เพราะการเข้ามามีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านโรงเรียนเป็นสำคัญ คือ ปัจจัยเกี่ยวกับบุคลากรในโรงเรียน ได้แก่ การมีคุณธรรม จริยธรรม มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี เป็นผู้นำที่มีความเฉลียวฉลาด และบุคลิกภาพที่ดีของผู้บริหารในโรงเรียน ปัจจัยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของโรงเรียน เช่น ความชัดเจนของเป้าหมายนโยบายและแผนงานของโรงเรียน ความโปร่งใสในการบริหารจัดการในสถานศึกษา และการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและหน่วยงานอื่น จะเห็นว่าปัจจัยเหล่านี้ เป็นปัจจัยสำคัญที่นำมาซึ่งการเอื้อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมบริหารโรงเรียน โรงเรียนสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนสามารถเชิญชวนให้ชุมชนเข้ามาร่วมกำกับติดตามการดำเนินงานของโรงเรียน และด้านอื่น ๆ การบริหารการเงินอย่างโปร่งใส ทำให้ชุมชนเชื่อมั่น ตลอดจนชุมชนให้ความสำคัญต่อตัวผู้บริหารและเข้ามาสนับสนุนการบริหารของโรงเรียนซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของเมตต์ เมตต์การุณจิต (2541, 98-99) ศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนของคณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียนเทศบาล จังหวัดนครราชสีมา พบว่า คุณลักษณะของผู้บริหารด้านความเป็นผู้นำ มีมนุษยสัมพันธ์ มีความซื่อสัตย์ และความมีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความรู้ความสามารถ ความสามัคคีของครูในโรงเรียน ความเอาใจใส่ต่อเด็ก เป็นส่วนสำคัญที่สร้างความศรัทธาให้กับชุมชนเป็นปัจจัยที่สร้างเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมกับโรงเรียนและการปฏิบัติงานด้านการเงินนั้นเป็นเรื่องสำคัญ ถ้าหากโรงเรียนจะทำด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้จะทำให้ผู้ปกครองเกิดความศรัทธาเพาะในการบริจากทรัพย์สินให้โรงเรียน หรืองบประมาณจากการราชการทุกคนต้องการให้โรงเรียนนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามวัตถุประสงค์

**3.3 ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน** ผลการวิจัยพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล โดยมีความสัมพันธ์กันในระดับค่อนข้างสูงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้ เพราะการเข้ามามีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนสำคัญที่สุด คือ ความพึงพอใจและศรัทธาของชุมชนต่อการจัดการศึกษา โดยส่งบุตรหลานให้เข้ามาเรียนในโรงเรียน การที่ชุมชนมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ ความเชื่อถือ และยอมรับนับถือของชุมชนต่อผู้บริหารสถานศึกษาตลอดจนนโยบาย การจัดการศึกษาของรัฐบาล ความคาดหวังของชุมชนที่มีต่อโรงเรียน ทำให้ชุมชนสนับสนุนโรงเรียนมากขึ้น และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่เป็นคนที่ใกล้ชิดกับโรงเรียน เช่น เป็นคิชช์เก่า เป็นผู้ปกครอง เป็นผู้นำท้องถิ่น ย่อมมีความรักความผูกพัน เชื่อถือศรัทธากับโรงเรียน ซึ่งเป็นสถาบันหลักที่อยู่คู่กับชุมชน จึงต้องการให้โรงเรียนมีความเจริญก้าวหน้า มีชื่อเสียง ทำให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของโรงเรียนร่วมกันซึ่งสอดคล้องกับ วีระวัฒน์ อุทยารตน์ (2547) ที่กล่าวว่า หากโรงเรียนเป็นที่ยอมรับของผู้ปกครองก็จะนิยมส่งบุตรหลานมาศึกษา และหากนักเรียนที่จบการศึกษาแล้วประสบความสำเร็จในการทำงานหรือการศึกษาต่อ ก็จะเกิดความภาคภูมิใจ ผู้ปกครองประทับใจเป็นผลให้เกิดความเลื่อมใสศรัทธา ทั้งนี้ความมีชื่อเสียงของโรงเรียนด้านใดด้านหนึ่ง หรือหลายด้าน เช่น ด้านวิชาการ ดนตรี กีฬา จริยธรรม เป็นต้น ก็มีส่วนในการสร้างความเชื่อถือ

**4. ตัวพยากรณ์ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน** ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน และปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษา ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .01 สามารถวัดกับพยากรณ์ได้ร้อยละ 53.0 ซึ่งปรากฏว่าเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

ผลการวิจัยที่พบว่า ปัจจัยด้านโรงเรียน เป็นปัจจัยที่สามารถพยากรณ์การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล สอดคล้องกับงานวิจัยของวิรัตน์ หมื่นจินะ (2544, บทคัดย่อ) พบว่า ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของผู้แทนประชาชนในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในระดับปานกลาง คือ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับชุมชน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่เป็นคนในชุมชนที่ใกล้ชิดกับโรงเรียน เช่น เป็นศิษย์เก่า เป็นผู้ปกครอง เป็นผู้นำห้องถิน ยอมมีความรัก ความผูกพัน ความเชื่อถือและศรัทธาต่อโรงเรียน ซึ่งเป็นสถาบันหลักที่สำคัญที่อยู่คู่กับชุมชน จึงปรารถนาที่จะเห็นโรงเรียน มีความเจริญก้าวหน้า มีชื่อเสียง ทำให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของโรงเรียนร่วมกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของชูชาติ พ่วงสมจิตร (2540, 280) พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริม การเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชน คือ ความศรัทธาที่ชุมชน มีต่อการศึกษา ความรู้สึกเป็นเจ้าของโรงเรียนและชุมชน ความเป็นห่วงสวัสดิภาพของบุตรหลาน ความเกี่ยวข้อง ผูกพันกับโรงเรียน สถานภาพของคนในชุมชน ความคาดหวังที่มีต่อโรงเรียน ลักษณะนิสัยพื้นฐานของคนในชุมชน ลักษณะเครือข่ายความสัมพันธ์ของคนในชุมชน เป็นสิ่งที่เอื้อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมกับโรงเรียน ผู้นำชุมชน ความพร้อมของคนในชุมชน การเห็นความสำคัญในตนเอง และการเห็นความเจริญของส่วนรวม

ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นปัจจัยที่สามารถพยากรณ์การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล เนื่องจากการเข้ามามีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านคณะกรรมการเป็นสำคัญ ได้แก่ ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านความไว้วางใจกัน ด้านความชัดเจนของเป้าหมายและนโยบาย ด้านความพึงพอใจในการทำงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพราะในปัจจุบันคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าใจหลักการบริหาร เป้าหมายและนโยบายของคณะกรรมการตามบทบาทหน้าที่ในการเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นกว่าเดิม ใน การปฏิบัติงานร่วมกัน ก็ได้รับความ

ไว้วางใจกัน ยอมรับนับถือกัน ให้เกียรติกัน ให้ความสำคัญต่อกันและปฏิบัติงานด้วยความพึงพอใจ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของศรุทธิ ยาริเริง (2543, บทคัดย่อ) พบว่า ปัจจัยจูงใจที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการการศึกษาอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 ได้แก่ ลักษณะของงาน ความสำเร็จ ด้านการได้รับการยอมรับ และความรับผิดชอบ ส่วนปัจจัยค่าจุนที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการการศึกษาอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 ได้แก่ ด้านนโยบายและการบริหาร ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และความล้มเหลวของบุคลากรในสถานศึกษา

ผลการวิจัยปรากฏเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่าสภาพการทำงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานนั้น เป็นการเลี้ยงดูเพื่อส่วนรวมในเมืองค่าตอบแทน สิ่งที่ทำให้คณะกรรมการการรู้สึกภาคภูมิใจและเป็นสิ่งจูงใจในการทำงาน คือ การยอมรับนับถือจากบุคลากรบุข้าง ไว้วางใจกัน ให้ความสำคัญต่อกัน มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงานร่วมกันด้วยดี ทั้งนี้การเข้ามาช่วยกันในฐานะผู้แทนชุมชนจะเป็นต้องมีกฎเกณฑ์ ข้อตกลงร่วมกัน และมีความคาดหวังในสิ่งที่ต้องการให้โรงเรียนเป็นเพื่อเป็นสิ่งยึดถือในการปฏิบัติงาน ก็จะส่งผลดีทำให้การปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและส่งผลต่อการทำงานร่วมกันประสบความสำเร็จ

### ข้อเสนอแนะ

1. จากผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน มีความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโดยรวมอยู่ในระดับมาก อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องให้ความสำคัญต่อคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ได้ประโยชน์ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเต็มศักยภาพโดยสนับสนุนให้คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ

2. จากผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในภาพรวมทั้ง 12 ด้าน อยู่ในระดับมาก แต่ด้านการกำกับ

และติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา การแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงาน ตามระเบียบที่เห็นสมควร และการปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานด้านสังกัดของสถานศึกษา มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าด้านอื่นๆ ซึ่งสถานศึกษาควรให้ความสำคัญ ส่งเสริมสนับสนุนคณะกรรมการสถานศึกษาให้เข้ามามากขึ้นร่วมกับสถานศึกษาในด้านนี้ให้มากขึ้น

3. จากผลการวิจัยพบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีความสัมพันธ์อ่อนโยน แต่ก็มีผลต่อระดับ .01 ฉะนั้นผู้บริหารสถานศึกษาควรให้ความสนใจและความสำคัญต่อทุกปัจจัย เพราะจะส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จ

4. จากผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูล ได้แก่ ปัจจัยด้านโรงเรียน ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของชุมชน และปัจจัยด้านคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ฉะนั้นผู้บริหารควรเอาใจใส่ปัจจัยเหล่านี้ให้มาก เพราะเป็นปัจจัยที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสตูลได้

5. ควรนำผลการวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างจริงจัง เพื่อให้การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545. กรุงเทพฯ: องค์การค้าและรับส่งพัสดุภัณฑ์.

กระทรวงศึกษาธิการ. (2545). ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2545.

ชาดิ พ่วงสมจิตต์. (2540). “การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสริม และปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนประถมศึกษาในเขตปริมณฑล กรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ครุศาสตรดุษฎี บัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. (สำเนา)

ทรงลิทธิ์ ยืนชีวิต. (2544). “การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียนสังกัดสำนักงานประถมศึกษา จังหวัดขอนแก่น” มหาวิทยาลัยขอนแก่น. สาระสังเขปจาก : ฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ไทย. มีที่ : <http://www.thaiedresearch.org/result/info2.php?id1647>.

ทูลธรรม วรรณคำ. (2544). “การบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างยั่งยืนเบื้องต้น 12”. การประชุมทางวิชาการ: การวิจัยทางการบริหารการศึกษา. สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา เจริญผล.

ธงชัย สันติวงศ์. (2543). หลักการจัดองค์การ. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพาณิช.

ประกอบ กุลเกลียง. (2545). การบริหารโดยองค์ความบุคคล ชุดฝึกอบรมผู้บริหาร. กรุงเทพฯ: สำนักงานปฏิรูปการศึกษา.

ไพบูลย์สุนทร และคณะ. (2543). "การศึกษากับชุมชน", สารการปฏิรูป. 2(กรกฎาคม), 81-83.

เมตต์ เมตต์การณ์จิต. (2541). “การมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนของคณะกรรมการการศึกษาประจำโรงเรียนเทศบาล จังหวัดนครราชสีมา” วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. (สำเนา)

รุ่ง แก้วแดง. (2546). โรงเรียนนิติบุคคล. กรุงเทพฯ: วัฒนาพาณิช.

วิรัตน์ หมื่นจัน. (2544). “ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของผู้แทนประชาชนในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดเชียงราย” วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

สถาบันราชภัฏเชียงราย. (สำเนา)

วีรวัฒน์ อุทัยรัตน์. (2547). การสร้างภาพลักษณ์ของโรงเรียน (ออนไลน์). สืบค้นจาก : [http://www.moe.go.th/main2/article/School\\_Image.htm](http://www.moe.go.th/main2/article/School_Image.htm). [17 มกราคม 2547]

ครรภูด ยาภิรัตน์. (2544). “ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วม บริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดเชียงราย” วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา สถาบันราชภัฏเชียงราย. (สำเนา)

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. (2545). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพฯ: ธรรมสาร.

สมศักดิ์ จี้เพชร. (2544). “ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เอกการศึกษา 1” วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. สาระสังเขปจาก : ฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ไทย มีที่ : <http://www.thaiedresearch.org/result/info2.php?id5379>.

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. (2541). เอกสาร ชุดฝึกอบรมผู้บริหารสถานศึกษาระดับสูง เล่ม 3. บริหารศาสตร์. กรุงเทพฯ: พี. เอ. สีพิง. จำกัด.

\_\_\_\_\_. 2544. คู่มือแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนจังหวัดชายแดนภาคใต้. กรุงเทพฯ: การศาสนา.

เสนาะ ติยะร. (2544). หลักการบริหาร. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

Cary, L.J., ed. (1970). *Community Development as a Process*. Columbia: University of Missouri Press.

Cohen, M.J. and Ubhoff, N.T. (1977). *Rural Development Participation. Concept and Measures for Project Design, Implementation and Evaluation*. The Rural Development Committee Center for International Studies Cornell University.